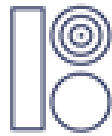




Маріупольський
університет



МІЖНАРОДНИЙ
ФОНД
ВІДРОДЖЕННЯ



ВСЕУКРАЇНСЬКА
АСОЦІАЦІЯ КОМПАНІЙ
З МІЖНАРОДНОГО
ПРАЦЕВЛАШТУВАННЯ

АНАЛІЗ МІГРАЦІЙНОЇ ПОЛІТИКИ ДЕРЖАВ: ОРІЄНТИРИ ДЛЯ УКРАЇНИ

КИЇВ – 2025



ВІЗІЯ-2033

ЗБЕРЕЖЕННЯ І РОЗВИТОК ТРУДОВИХ РЕСУРСІВ УКРАЇНИ В НАЙБЛИЖЧЕ ДЕСЯТИЛІТТЯ

д.е.н., професор С.П. Калініна

к.е.н., доцент С.П. Ланська

к.е.н., доцент В.В. Подунай

- дослідження передумов формування міграційної політики держав, ідентифікація чинників розвитку міжнародної міграції
- аналіз динаміки міжнародних міграційних переміщень, ідентифікація провідних трендів розвитку міжнародної міграції
- виділення пріоритетів міграційної політики країн і чинників їх формування щодо визначених держав
- визначення перспективних напрямків розбудови державної міграційної політики України

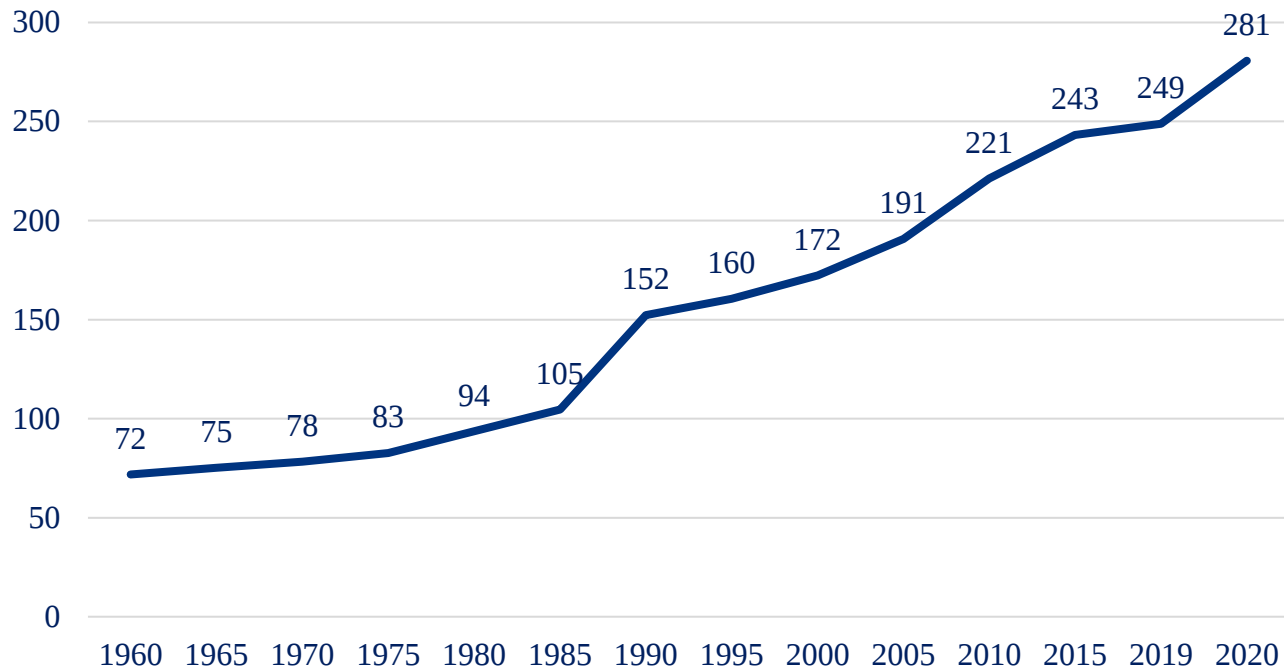
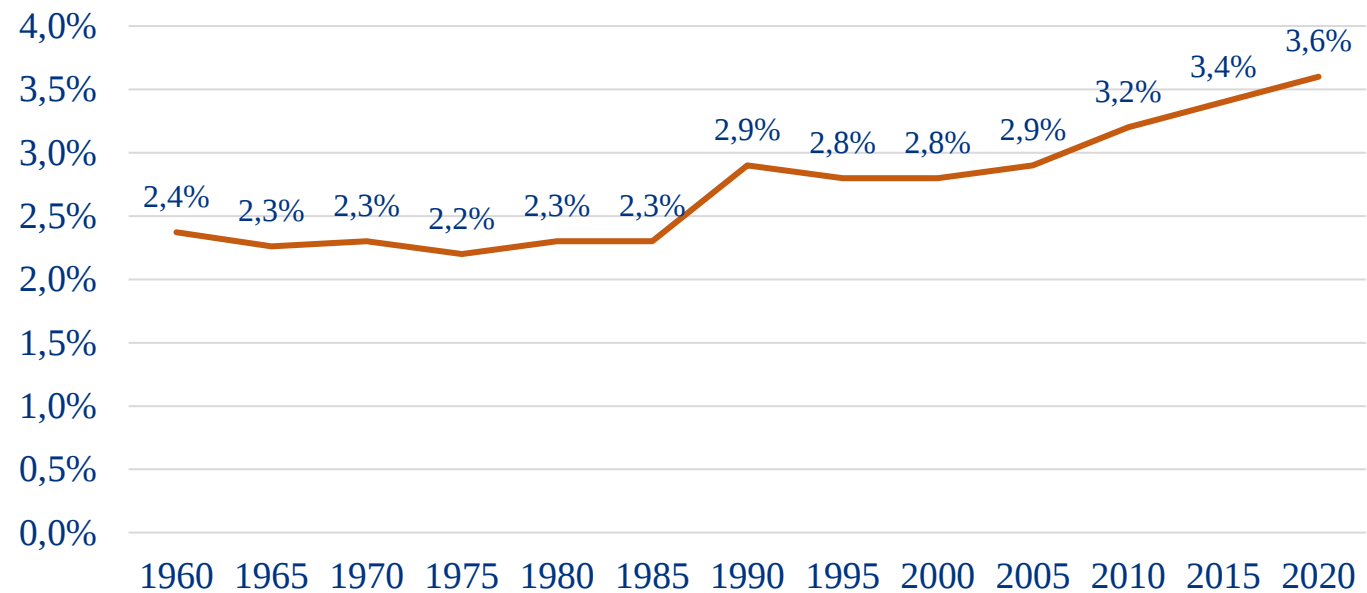


Рис. 1. Динаміка кількості міжнародних мігрантів, 1960-2020 рр., млн. осіб

Рис. 2. Частка міжнародних мігрантів у загальній чисельності населення світу, 1970-2020 рр.



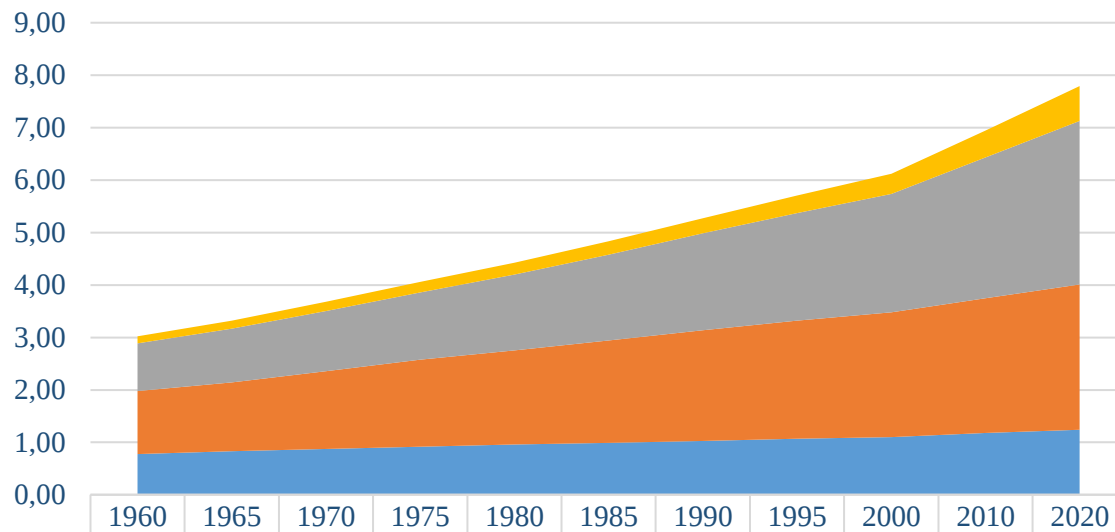
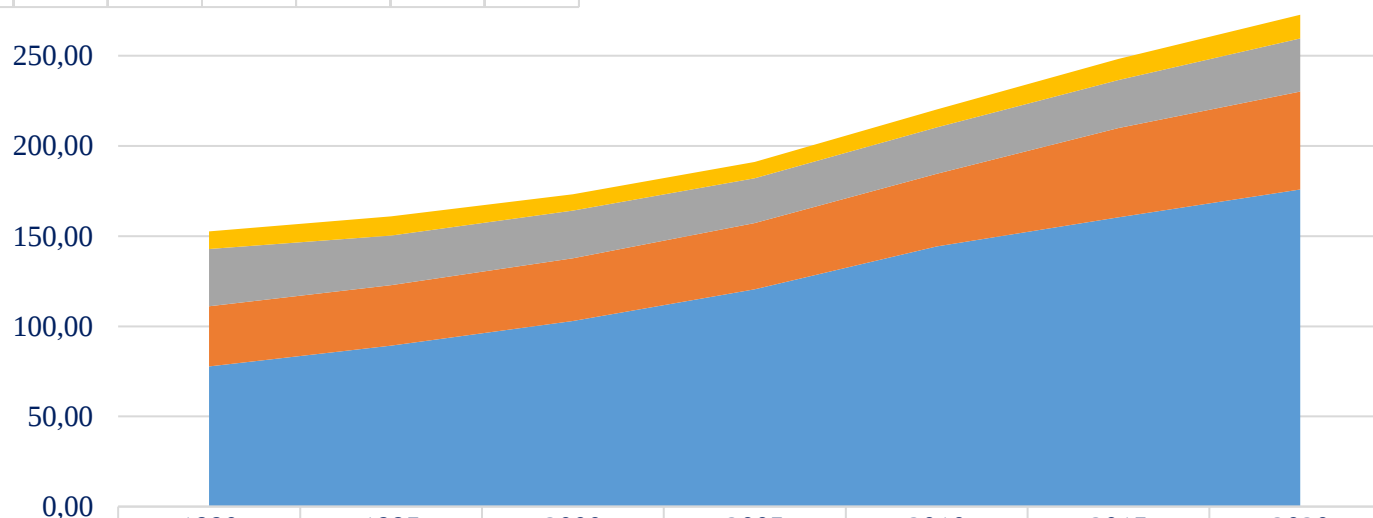


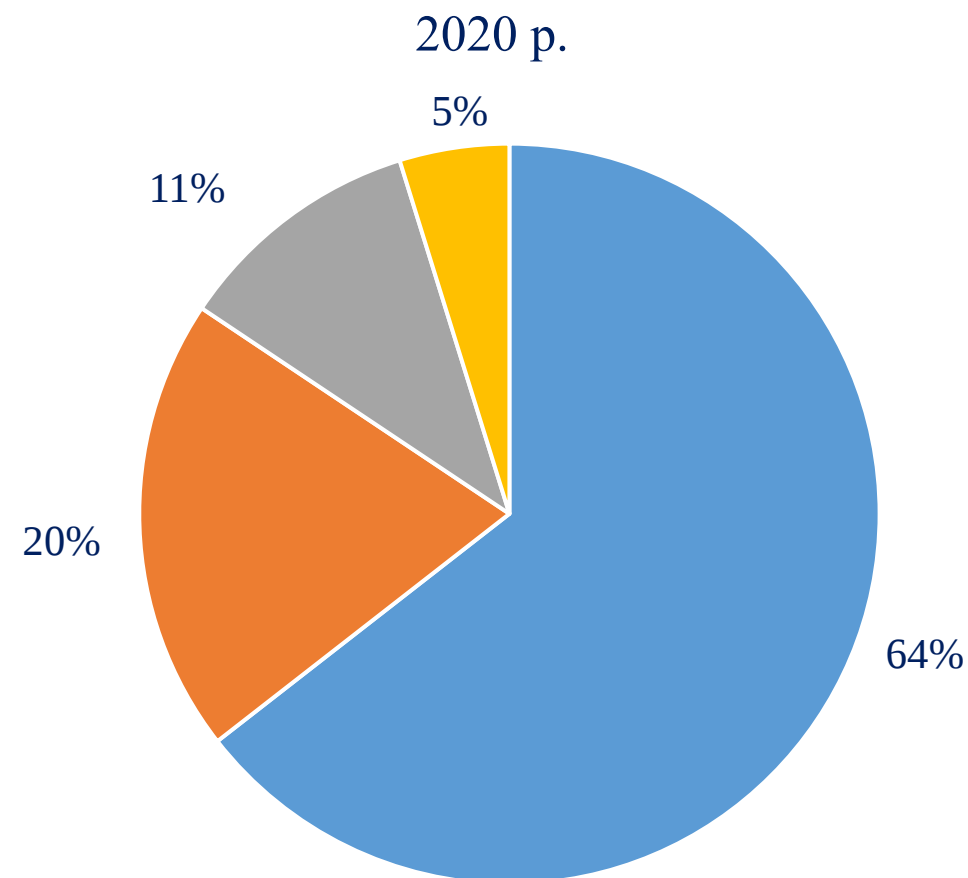
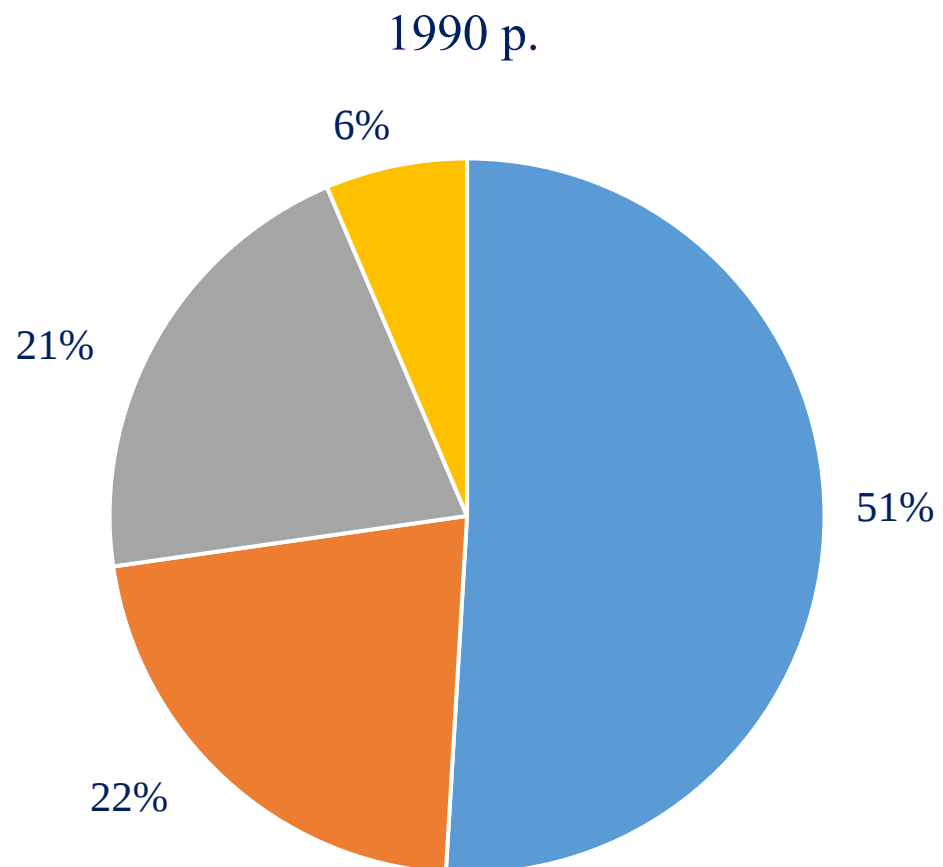
Рис. 1. Динаміка структури населення світу, за рівнем доходу країн, 1960-2020 рр., млрд. осіб

	1960	1965	1970	1975	1980	1985	1990	1995	2000	2010	2020
Країни з низьким рівнем доходу	0,14	0,15	0,17	0,20	0,23	0,25	0,29	0,33	0,38	0,51	0,67
Країни з доходом нижче середнього	0,91	1,02	1,14	1,28	1,45	1,64	1,84	2,05	2,26	2,68	3,12
Країни з доходом вище середнього	1,20	1,32	1,49	1,66	1,80	1,95	2,11	2,25	2,38	2,57	2,77
Країни з високим рівнем доходу	0,78	0,83	0,87	0,92	0,96	0,99	1,03	1,07	1,10	1,18	1,24

Рис. 2. Динаміка кількості мігрантів за країнами призначення, за рівнем доходу 1990-2020. р., млн. осіб



	1990	1995	2000	2005	2010	2015	2020
Країни з низьким рівнем доходів	9,79	10,58	8,98	8,97	10,04	11,87	13,07
Країни з рівнем доходів нижче середнього	32	27,55	26,52	24,97	25,74	26,47	29,54
Країни з рівнем доходів вище середнього	33	33,49	34,64	36,66	40,24	49,66	54,28
Країни з високим рівнем доходів	77,80	89,35	103,03	120,54	144,28	160,37	175,81



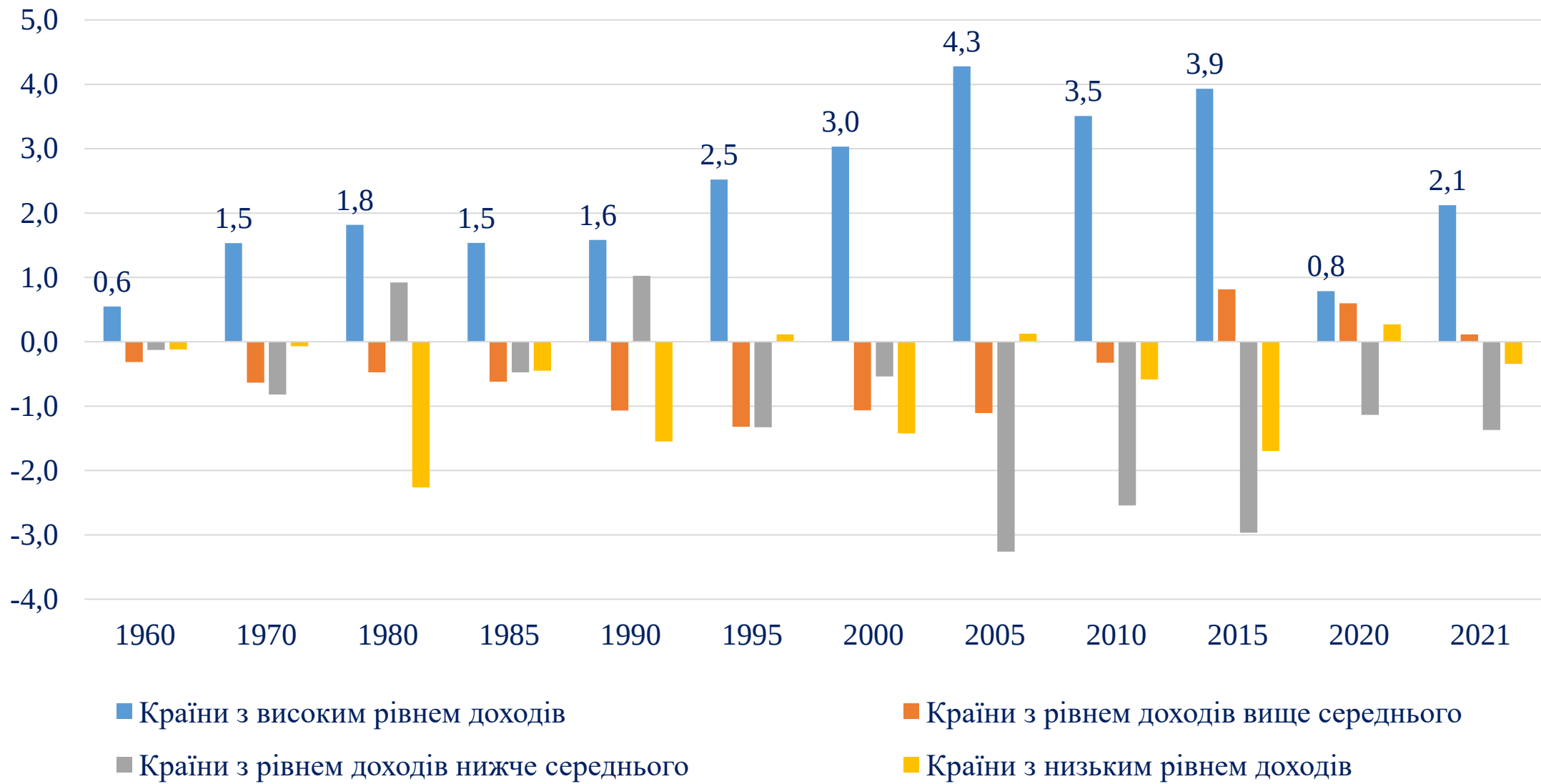
■ Країни з високим рівнем доходів

■ Країни з рівнем доходів нижче середнього

■ Країни з рівнем доходів вище середнього

■ Країни з низьким рівнем доходів

Структура розподілу мігрантів за країнами призначення, за рівнем
доходу, 1990 р., 2020 р., %



Динаміка сальдо міграції за групами країн, за рівнем доходу, 1960-2021 рр., млн. осіб



Рис. 1. Динаміка (млн. осіб) та
рівень (%) зайнятості у
глобальній економіці у 1991-
2022 рр.

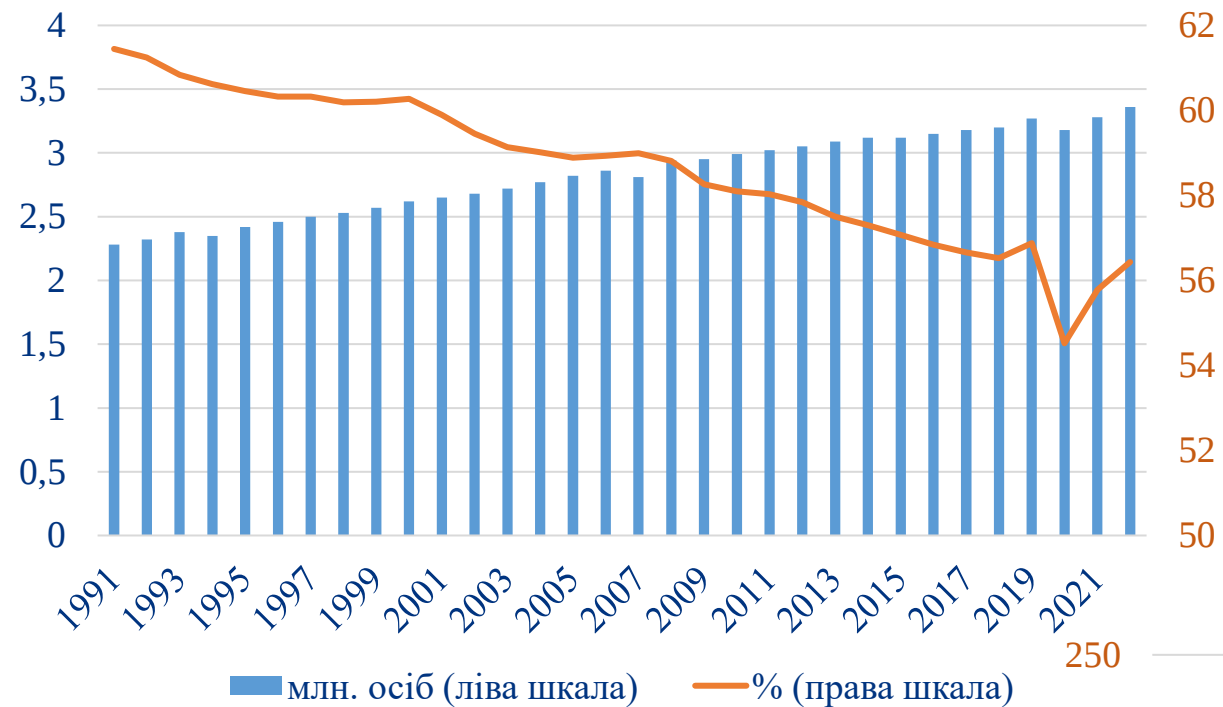
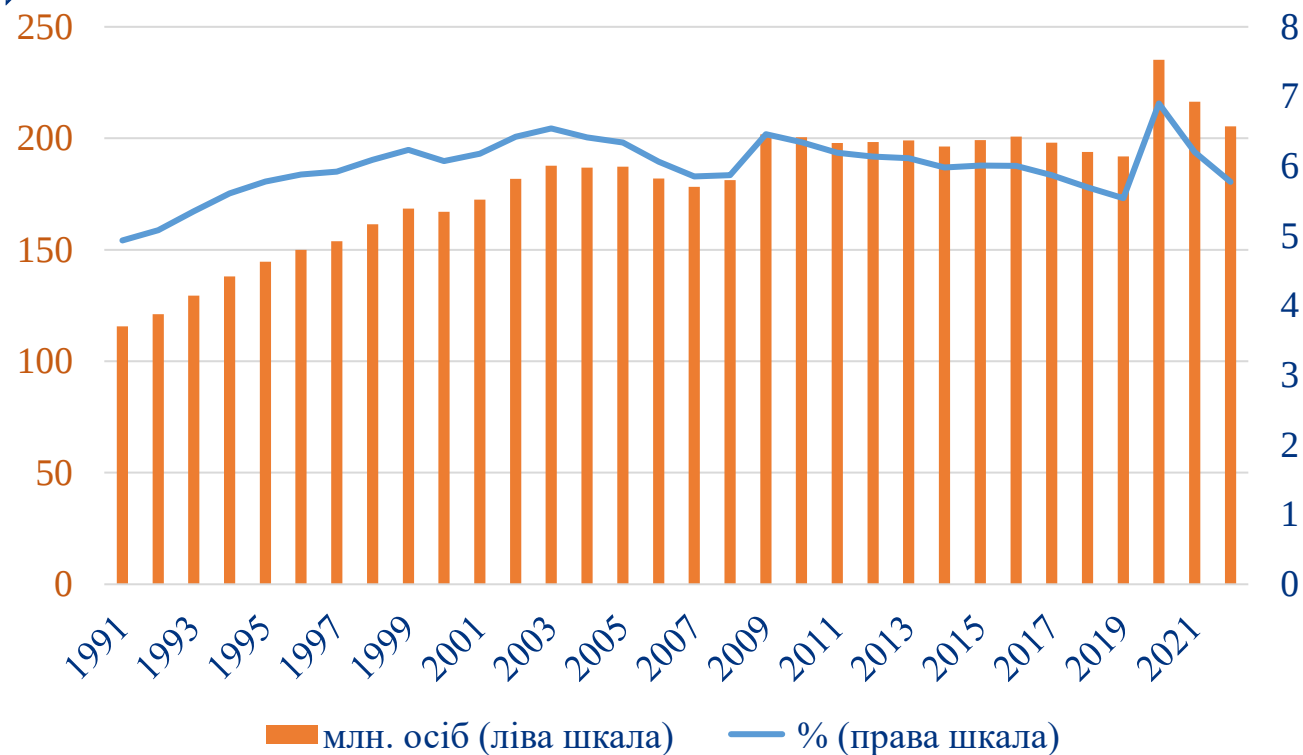


Рис. 2. Динаміка (млн. осіб) та
рівень (%) безробіття у
глобальній економіці у 1991-
2022 рр.



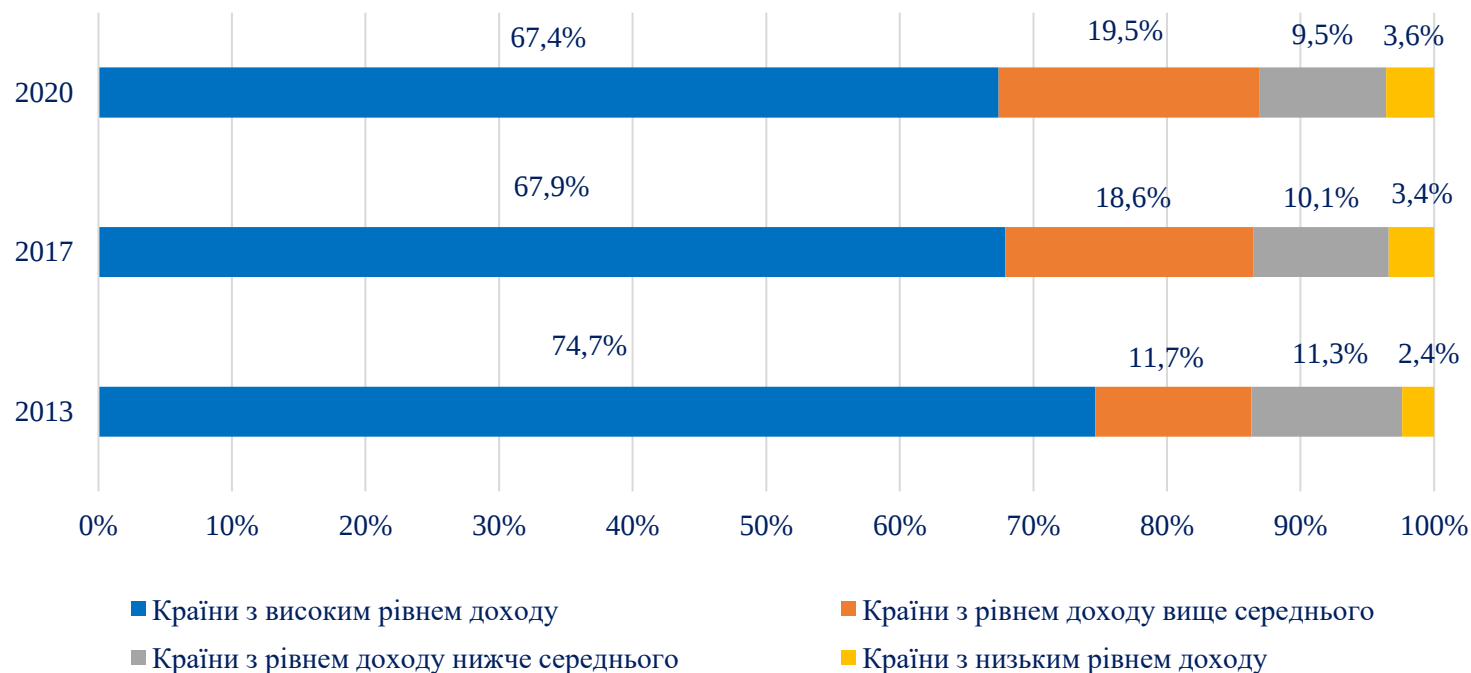


Рис. 1. Розподіл трудових мігрантів за групами країн, за рівнем доходу, 2013-2020 рр., %

Рис. 2. Частка трудових мігрантів у загальній кількості робочої сили, за групами країн за рівнем доходу, 2013-2020 рр., %

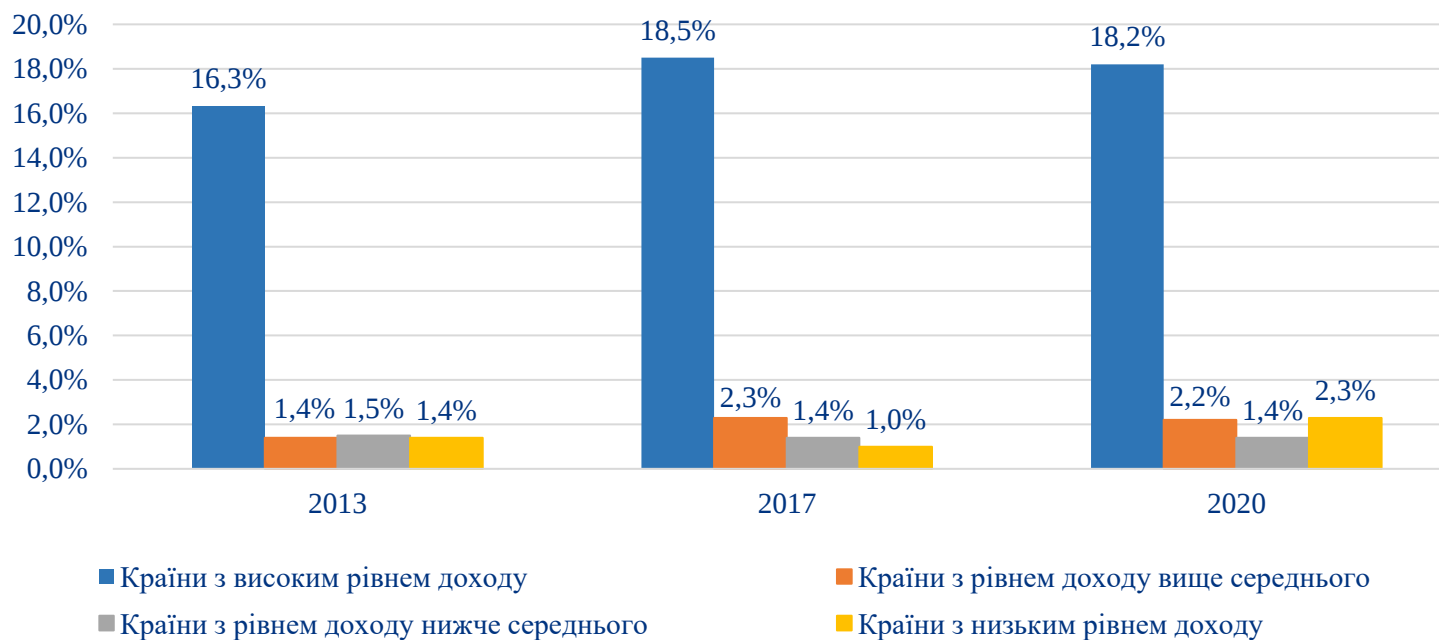
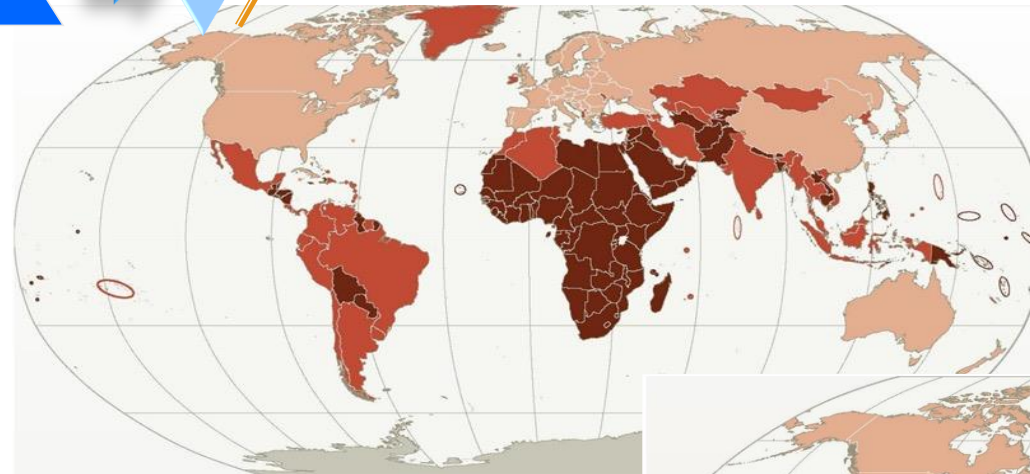




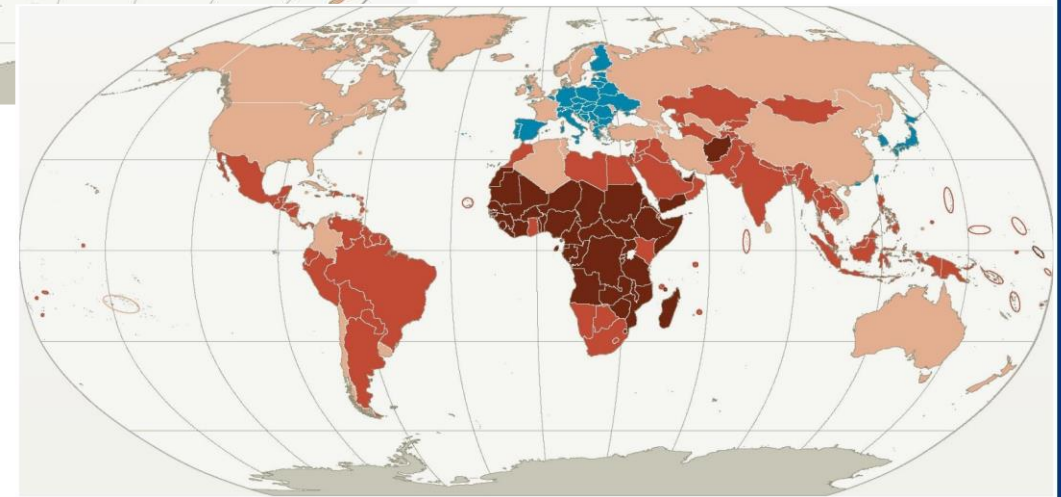
Рис. 1. Взаємозв'язок між рівнем освіти і обсягом ВВП



2010 р.

Рис. 2. Середній вік населення у світі, 2010-2030 рр.

Dark red	25 років та молодше
Red	від 25 до 35 років
Orange	від 35 до 45 років
Blue	45 років і старше



2030 р. прогноз

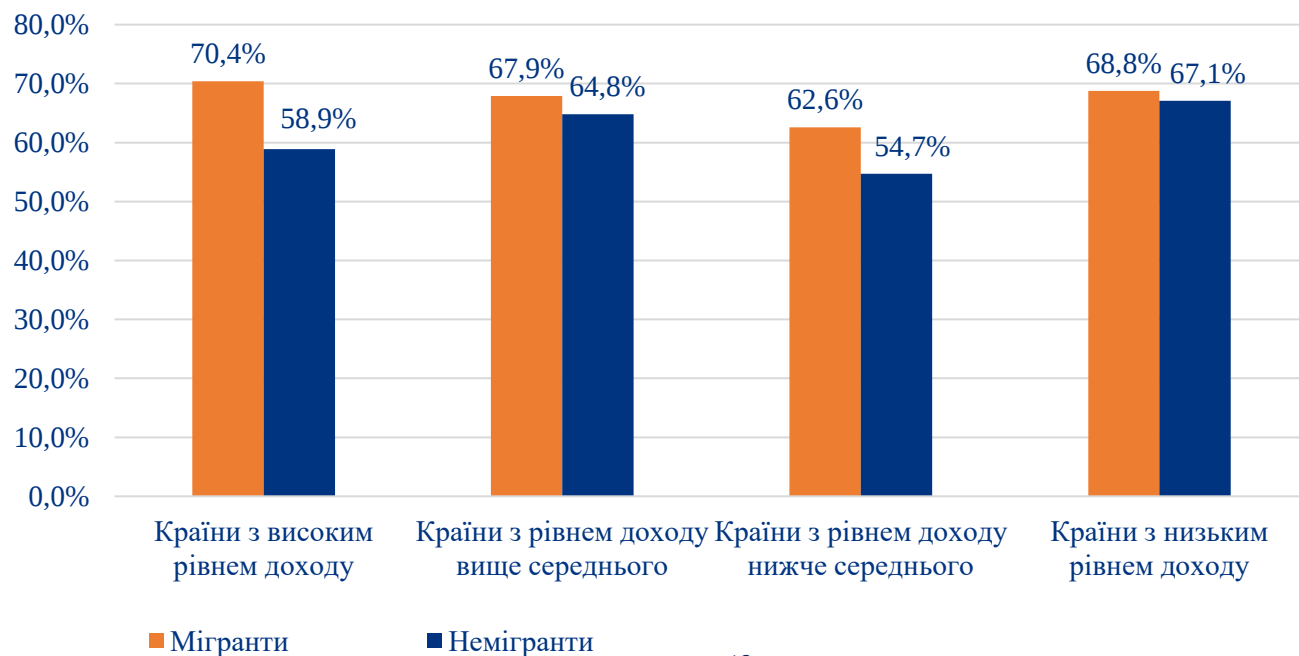
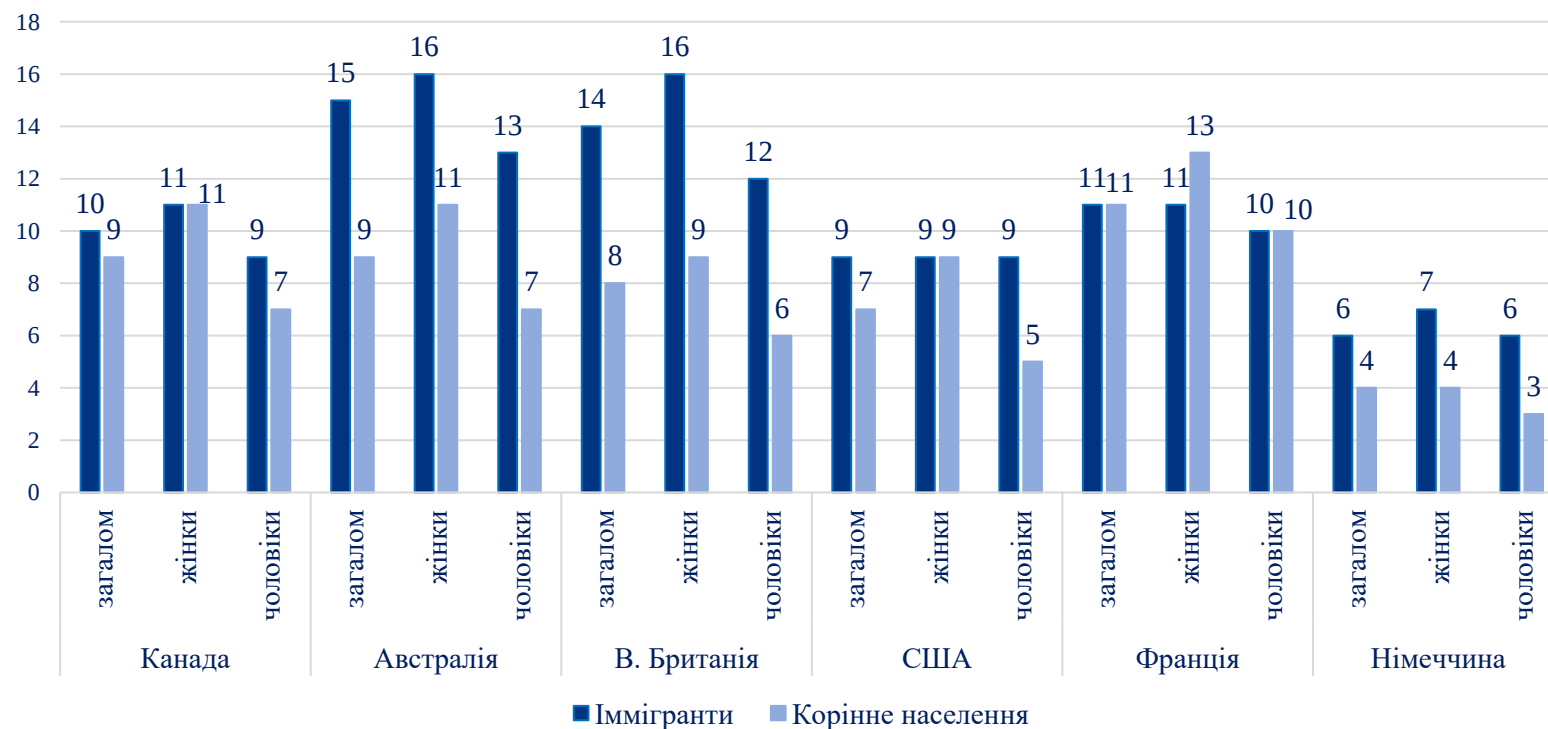


Рис. 1. Рівень участі у робочій силі мігрантів та немігрантів, розподіл за групами країн за рівнем доходу, 2022 р., % від населення від 15 років

Рис. 2. Зміна частки населення з вищою освітою, іммігранти та корінне населення, вікова група 15-64 років, загалом та розподіл за статтю, 2010-2020 рр. % (по Новій Зеландії відсутні дані 2010 р. для проведення порівняння)



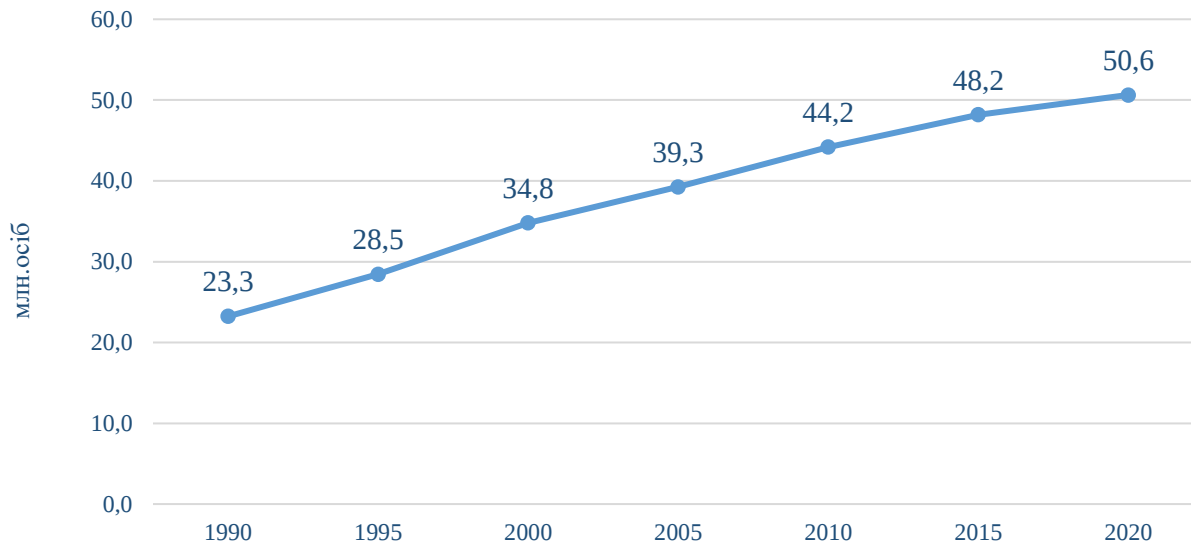


Рис. 1. Динаміка чисельності міжнародних мігрантів у США, 1990-2020 рр., млн. осіб

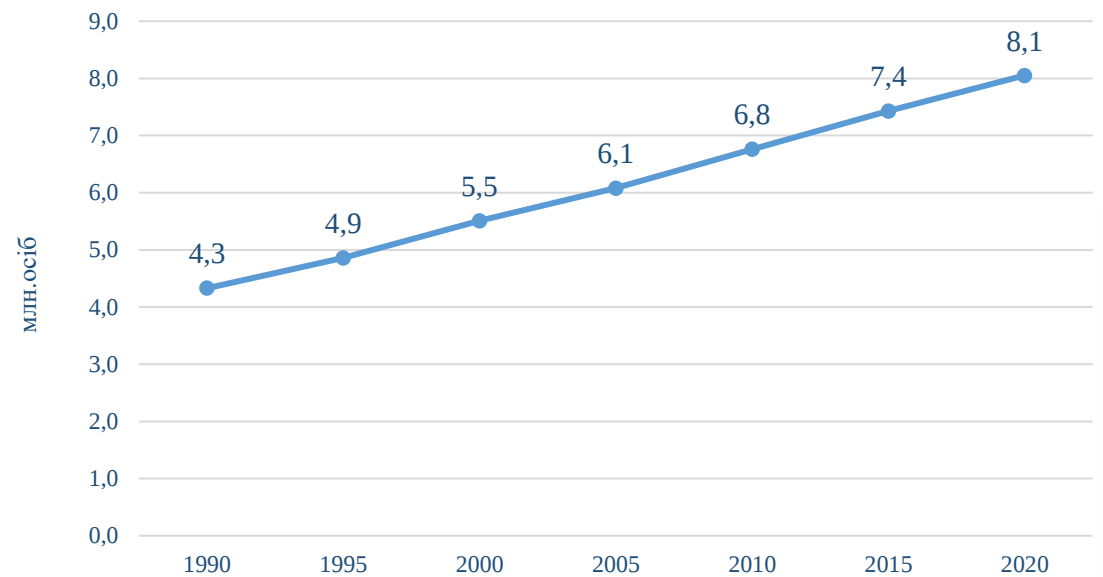


Рис. 2. Динаміка чисельності міжнародних мігрантів у Канаді, 1990-2020 рр., млн. осіб

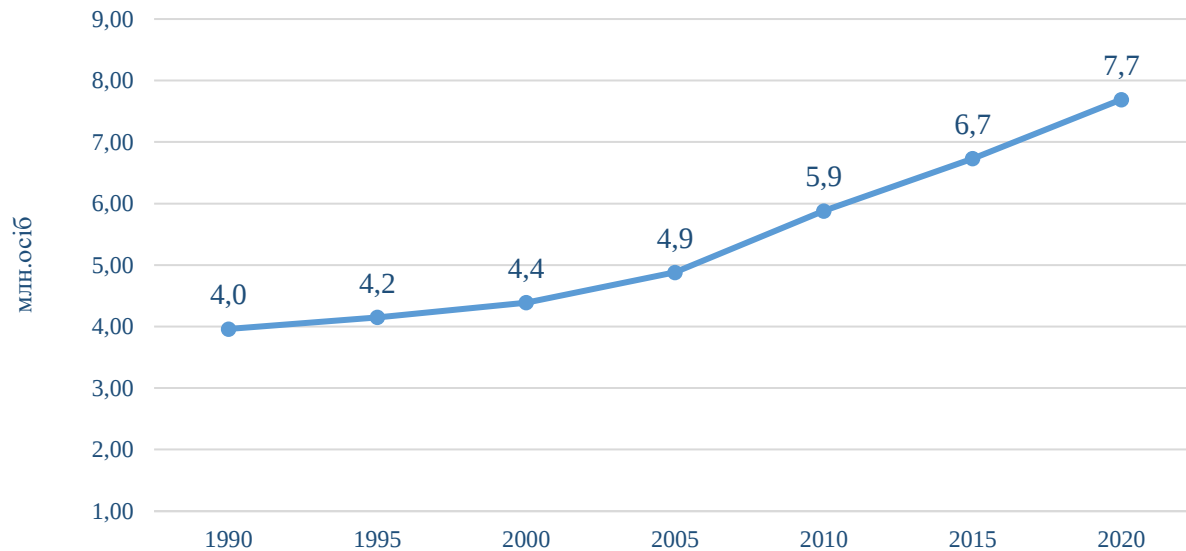


Рис. 3. Динаміка чисельності міжнародних мігрантів у Австралії, 1990-2020 рр., млн. осіб

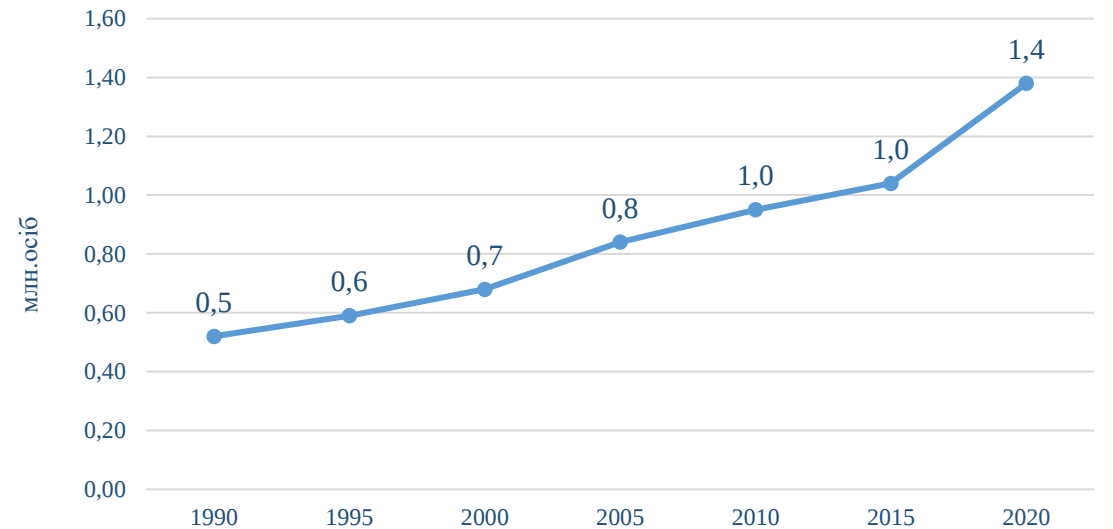
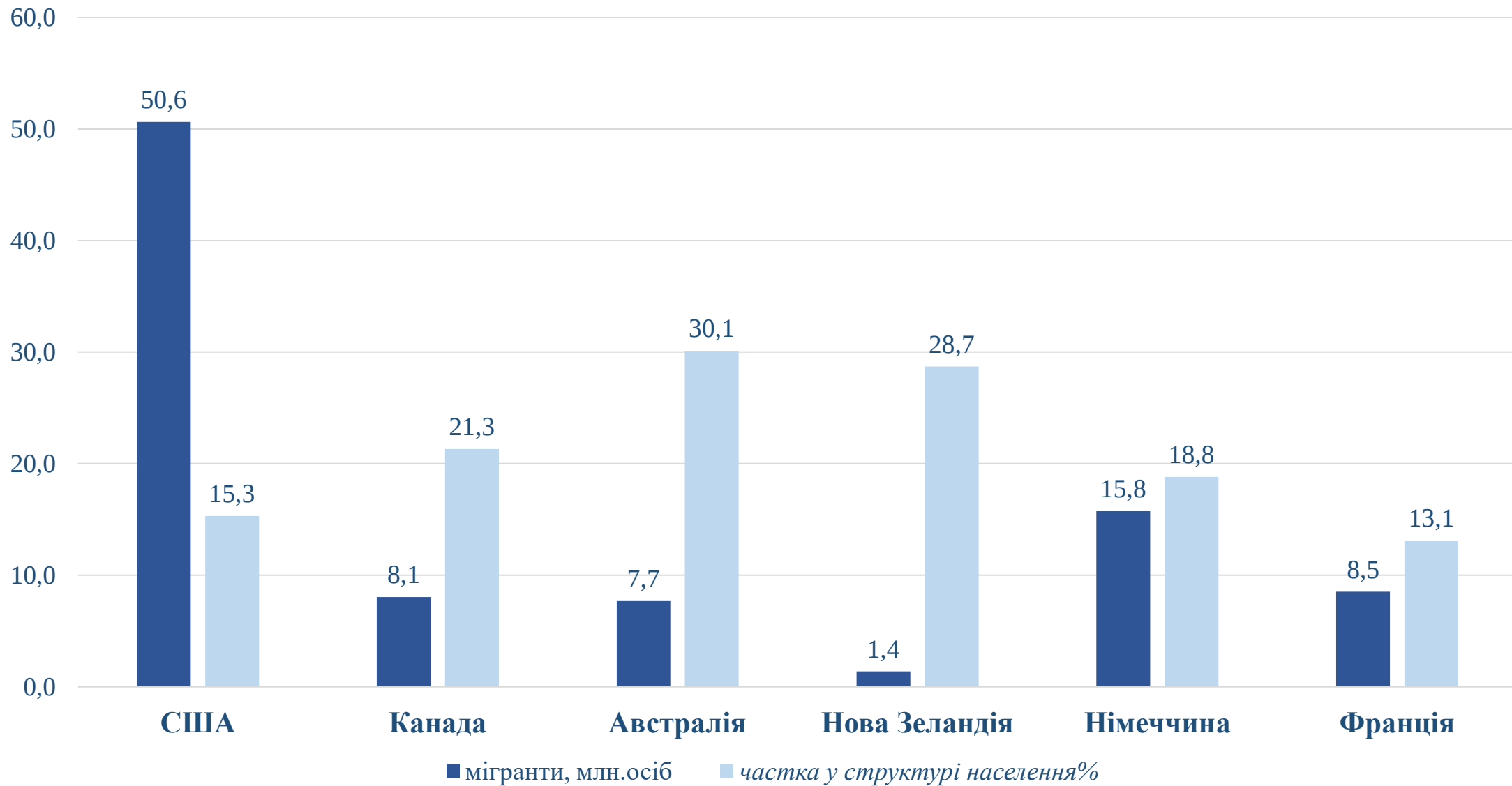


Рис. 4. Динаміка чисельності міжнародних мігрантів у Новій Зеландії, 1990-2020 рр., млн. осіб





Кількість міжнародних мігрантів у США, Канаді, Австралії, Новій Зеландії (країнах постійної імміграції), Німеччині та Франції у 2020 р., млн. осіб, %

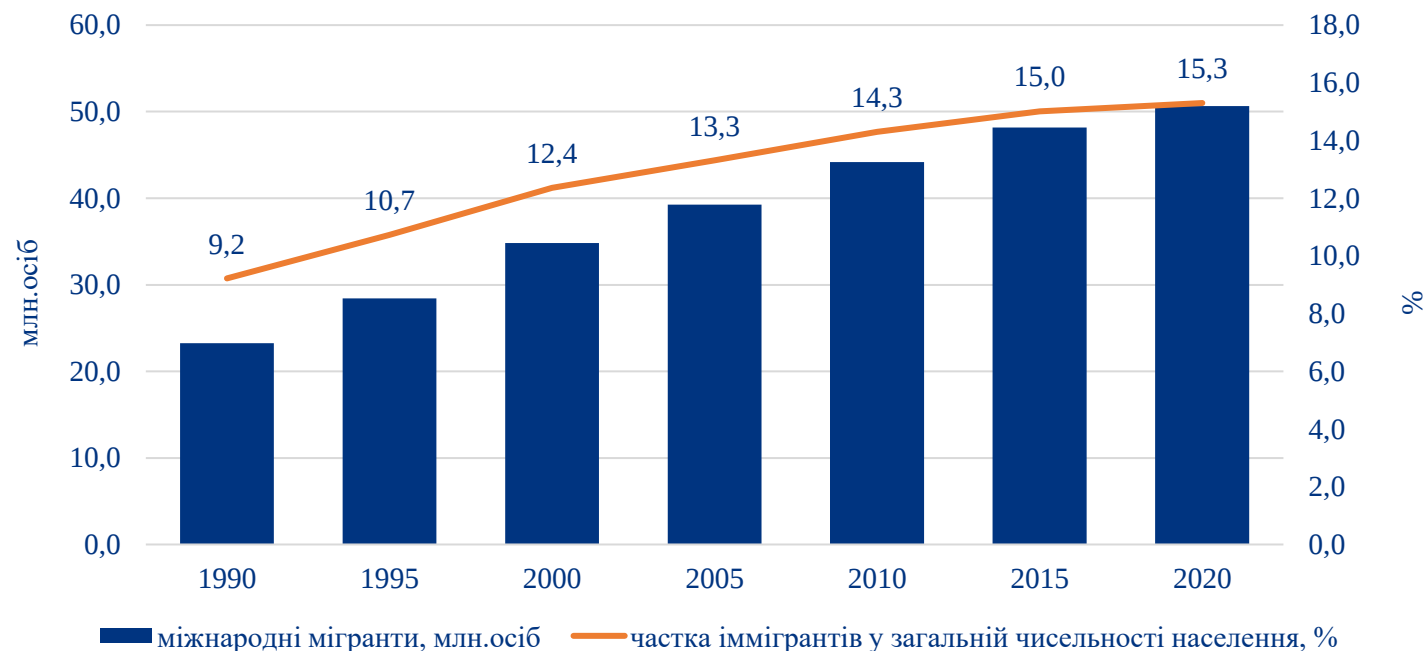
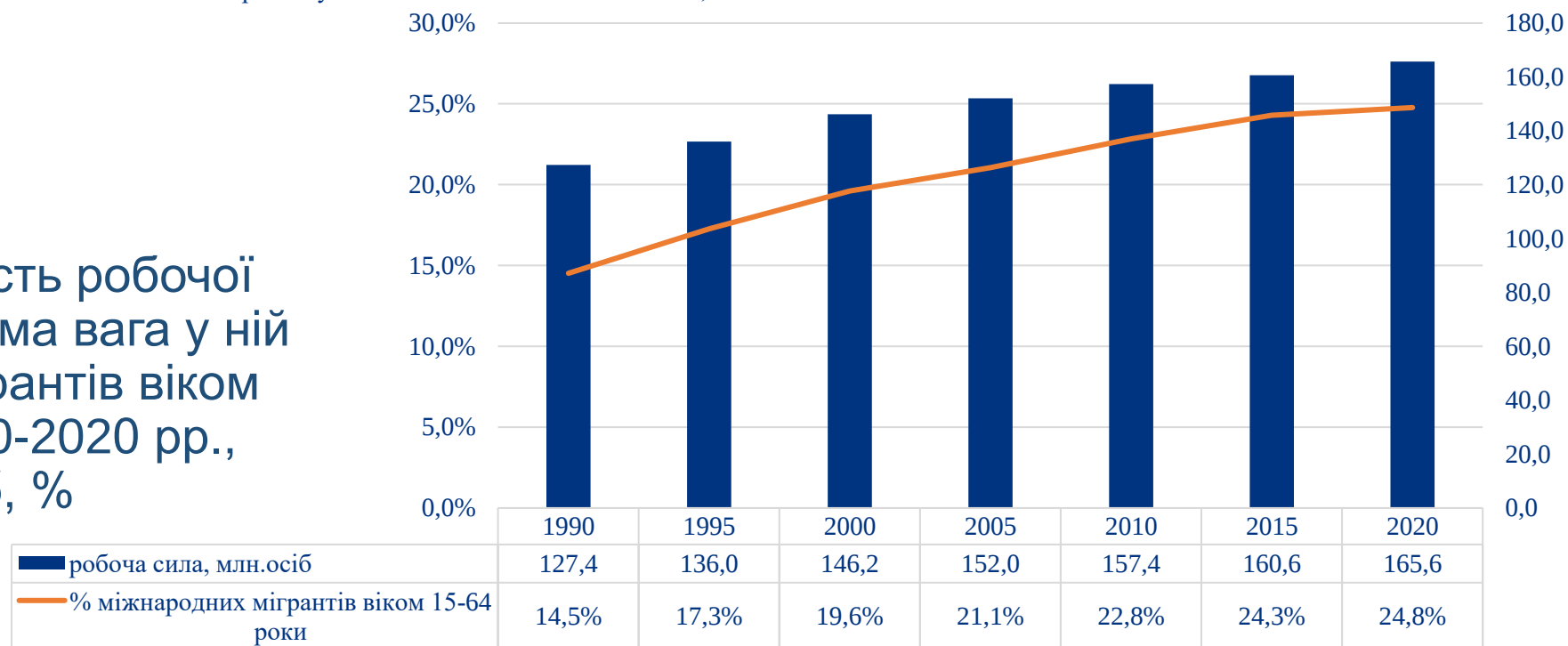


Рис. 1. Динаміка чисельності міжнародних мігрантів та їх частки у структурі населення США, 1990-2020 рр., млн. осіб, %

Рис. 2. Чисельність робочої сили США та питома вага у ній міжнародних мігрантів віком 15-64 роки, 1990-2020 рр., млн. осіб, %



Цілі імміграції до США та відповідні категорії імміграційних віз



Категорія іммігранта	Категорія візи
Найближчі родичі та спонсоровані сім'ї	
Чоловік/дружина громадянина США	IR1, CR1
Чоловік/дружина громадянина США, який очікує схвалення імміграційної петиції I-130	K-3 *
Наречений (наречена) одружується з громадянином США і проживає в США	K-1 *
Усиновлення дітей-сиріт громадянами США за кордоном	IR3, IH3, IR4, IH4
Окремі члени сім'ї громадян США	IR2, CR2, IR5, F1, F3, F4
Деякі члени сім'ї законних постійних резидентів	F2A, F2B
Спонсорство роботодавця - працевлаштування	
Іммігранти на основі працевлаштування, в тому числі (пріоритетна група): Пріоритетні працівники [перша] Професіонали з вищою освітою та особи з винятковими здібностями [друга]. Професіонали та інші працівники [третя]. Створення робочих місць/інвестори [п'ята]. Деякі спеціальні іммігранти: [четверта]	E1 E2 E3, EW3 C5, T5, R5, I5 S (багато**)
Релігійні працівники	SD, SR
Перекладачі з іракської та афганської мов	SI
Іракці, які працювали на/від імені уряду США	SQ
Афганці, які працювали на/від імені уряду США	SQ
Інші іммігранти	
Імміграційна віза для іммігрантів з різних країн	DV
Резидент, що повертається	SB

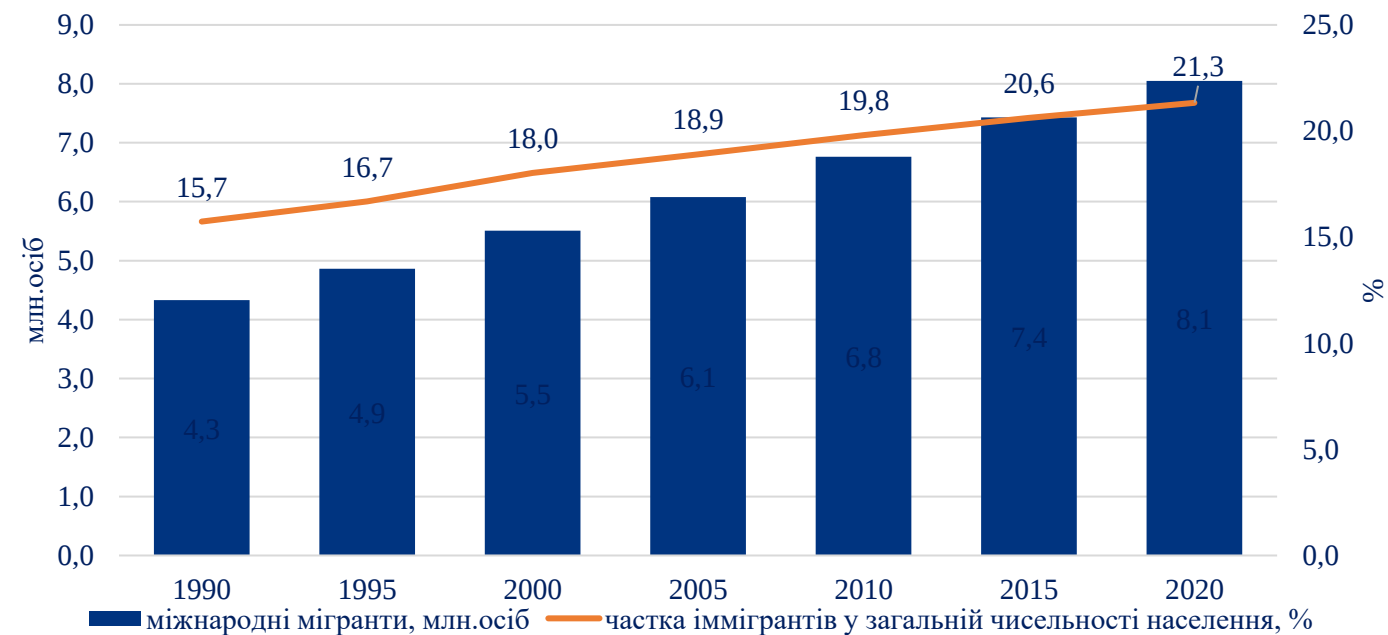
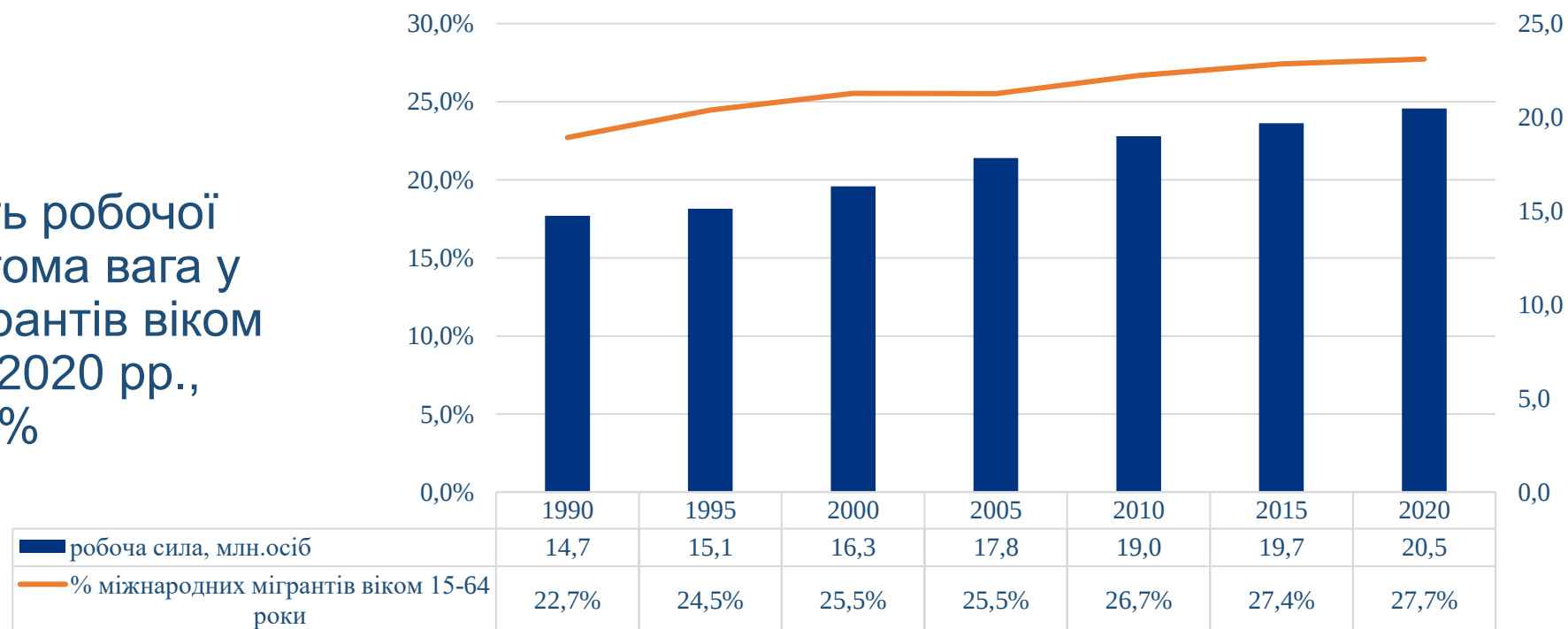


Рис. 1. Динаміка чисельності міжнародних мігрантів та їх частки у структурі населення Канади, 1990-2020 рр., млн. осіб, %

Рис. 2. Чисельність робочої сили Канади та питома вага у ній міжнародних мігрантів віком 15-64 роки, 1990-2020 рр., млн. осіб, %



Клас іммігрантів	2023	2024	2025
Економічний	266 210	281 135	301 250
Сімейний	106 500	114 000	118 000
Біженці	76 305	76 115	72 750
Інші (гуманітарний)	15 985	13 750	8 000
ВСЬОГО	465 000	485 000	500 000

Таблиця 1
Canada's Immigration Levels
Plan, 2023-2025 pp., осіб



Таблиця 2
Початковий рівень Canada
Express Entry Program

Чинники, що впливають	Бали
Вік	Максимум 12 балів
Освіта	Максимум 25 балів
Знання мови	Максимум 28 балів (англійська та/або французька)
Досвід роботи	Максимум 15 балів
Адаптованість	Максимум 10 балів
Організоване працевлаштування	Додаткові 10 балів (не обов'язково).

Основні державні програми імміграції в Канаді



- Експрес-доступ (експрес-в'їзд) (***Express Entry***)
- Кандидати від провінцій (***Provincial Nominees***)
- Спонсорство сім'ї (***Family sponsorship***)
- Кваліфіковані працівники, відібрані Квебеком (***Quebec-selected Skilled Workers***)
- Атлантична імміграційна програма (***Atlantic Immigration Program***)
- Доглядачі з проживанням в сім'ї (***Caregivers***)
- Віза для відкриття бізнесу (***Start-up Visa***)
- Самозайняті (***Self-employed***)
- Пілотна імміграційна програма для працівників сільського господарства та харчової промисловості (***Agri-Food Pilot***)
- Перехід від тимчасового резидента до постійного резидента (***Temporary Resident to Permanent Resident Pathway***)
- Пілотна програма економічної мобільності (***Economic Mobility Pathways Pilot***)
- Франкомовна імміграція (***Francophone Immigration***)
- Біженці (***Refugees***)
- Пілотна програма імміграції з сільської місцевості та Півночі (***Rural and Northern Immigration Pilot***)
- Сімейна гуманітарна програма для колумбійців, гаїтян і венесуельців (***Family-based Humanitarian program for Colombians, Haitians and Venezuelans***)
- Шляхи до постійного проживання для жителів Гонконгу (***Permanent residence pathways for Hong Kong residents***)
- Близькі чи дальші родичі або фактичні утриманці переселенця-єзида чи жертви Даеш (***Immediate or Extended Family or de Facto Dependant of a Resettled Yazidi or Survivor of Daesh***)

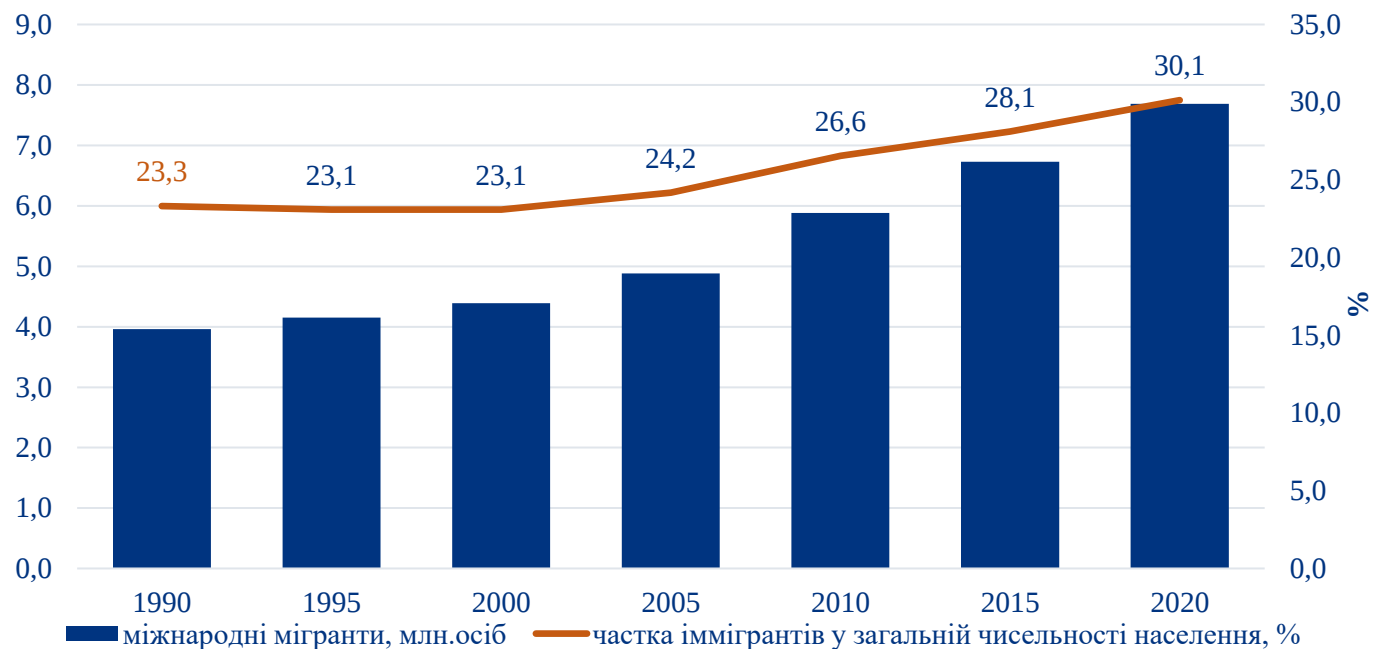
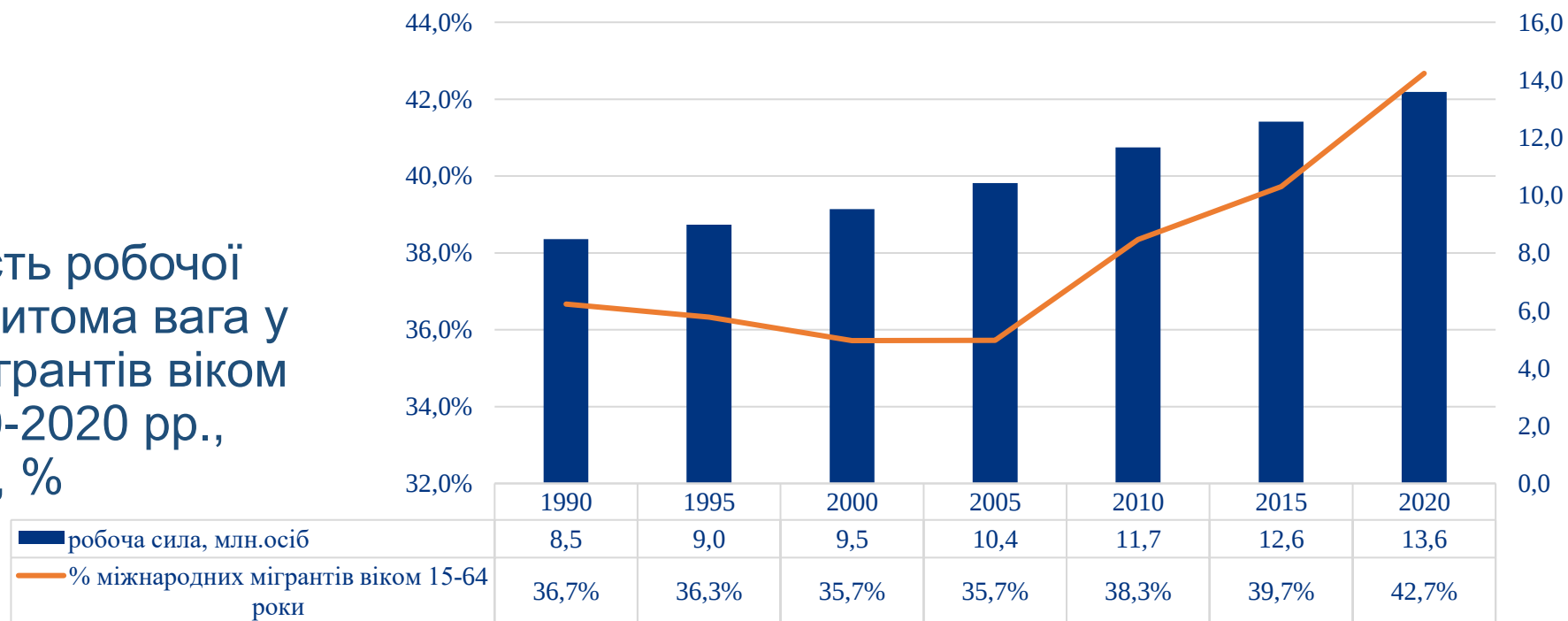


Рис. 1. Динаміка чисельності міжнародних мігрантів та їх частки у структурі населення Австралії, 1990-2020 рр., млн. осіб, %

Рис. 2. Чисельність робочої сили Австралії та питома вага у ній міжнародних мігрантів віком 15-64 роки, 1990-2020 рр., млн. осіб, %



Перелік робочих та кваліфікаційних віз в Австралії



Назва	Підклас (Subclass Visa)
Бізнес-інноваційна та інвестиційна (постійна) віза	підклас 888
Бізнес-інноваційна та інвестиційна (тимчасова) віза	підклас 188
Віза власника бізнесу, що спонсорується державою або територією	підклас 892
Віза для тимчасового працевлаштування (міжнародні відносини)	підклас 403
Віза інвестора	підклас 891
Віза інвестора, що спонсорується державою або територією	підклас 893
Віза на постійне проживання (регіональна віза для кваліфікованих працівників)	підклас 191
Віза на тимчасове працевлаштування	підклас 408
Віза на тимчасове працевлаштування (короткотермінове перебування фахівця)	підклас 400
Власник бізнесу	підклас 890
Глобальна віза для талановитих фахівців	підклас 858
Кваліфікована визнана віза для випускників	підклас 476
Кваліфікована незалежна віза	підклас 189
Кваліфікована номінована віза	підклас 190
Кваліфікована регіональна (тимчасова) віза	підклас 489
Кваліфікована регіональна віза	підклас 887
Регіональна (тимчасова) віза для кваліфікованої роботи	підклас 491
Регіональна (тимчасова) віза, спонсорована роботодавцем	підклас 494
Регіональна спонсорована міграційна програма	підклас 187
Схема номінації роботодавця	підклас 186
Тимчасова віза для випускників	підклас 485
Тимчасова віза у зв'язку з нестачею кваліфікації	підклас 482



Пріоритетність кваліфікаційних віз в Австралії

*відповідно до директиви Міністерства внутрішніх справ Австралії
(The Department of Home Affairs, DoHA) №100 від 28 жовтня 2022 року*

- 1) візи для осіб медичних або викладацьких професій
- 2) візи, спонсоровано роботодавцем – номінованим затвердженим спонсором із акредитованим статусом
- 3) візи для представників професій, визначених для конкретних територій (регіонів)
- 4) візи для підкласів постійних та тимчасових віз, візових заяв відповідно до міграційної програми, за винятком візи підкласу 188 (бізнес-інновації та інвестиції (тимчасові))
- 5) інші візові заяви



Розподіл балів при отриманні Кваліфікаційної номінованої візи в Австралії (Skilled Nominated Visa, subclass 190)

1	Вік	Кількість балів
	8-24 роки	25
	25-32 роки	30
	33-39 років	25
	40-44 роки	15
	45-49 років	0
2	Рівень мовних навичок (англійська мова)	
	Компетентний користувач	0
	Професійний користувач	10
	Досвідчений користувач	20
3	Досвід роботи за фахом імміграції (за останні 10 років)	
	Від 3 до 5 років	5
	Від 5 до 8 років	10
	Від 8 до 10 років	20
4	Освіта	
	Неповна вища освіта (молодший спеціаліст)	10
	Повна вища освіта (бакалавр/спеціаліст/магістр)	15
	Науковий ступінь (кандидат наук/доктор наук/PhD)	20

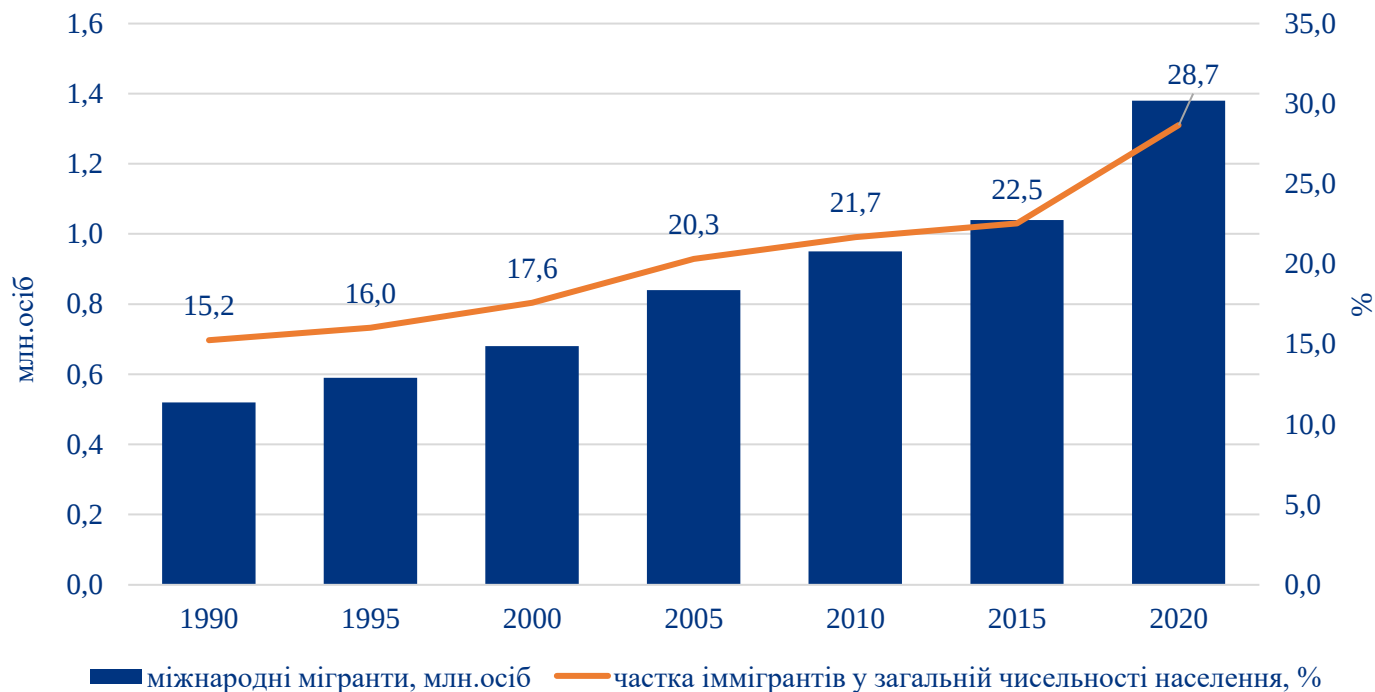
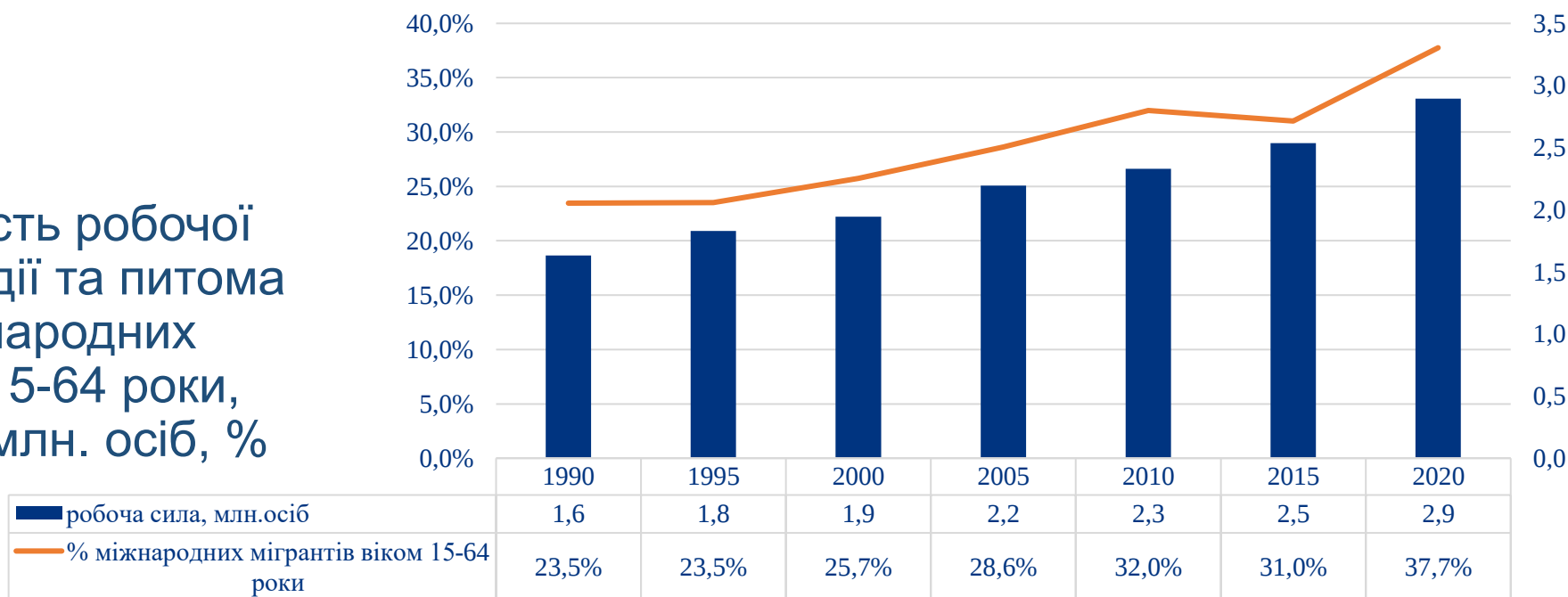


Рис. 1. Динаміка чисельності міжнародних мігрантів та їх частки у структурі населення Нової Зеландії, 1990-2020 рр., млн. осіб, %

Рис. 2. Чисельність робочої сили Нової Зеландії та питома вага у ній міжнародних мігрантів віком 15-64 роки, 1990-2020 рр., млн. осіб, %





Шляхи отримання статусу резидента в Новій Зеландії

- 1) *«шлях Зеленого списку» (Green List Pathway)* – імміграція за списками з двома рівнями затребуваних спеціальностей (Tier 1, Tier 2)
- 2) *шлях кваліфікованого мігранта-резидента (Skilled Migrant Resident Pathway)*
- 3) віза резидента для роботи в сфері догляду (*Care Workforce Work to Resident Visa*)
- 4) віза резидента для роботи в транспортному секторі (*Transport Sector Agreement Pathway*)

Система отримання балів за системою Skilled Migrant Resident Pathway в Новій Зеландії



Кількість балів	Умова для отримання
6 балів	- кандидат або доктор наук (PhD or Doctorate) (Level 10) <u>або</u> - зарплата втричі більша за середню (медіанну) <u>або</u> - реєстрація в Новій Зеландії (NZ registration) за спеціальністю, що вимагає щонайменше 6 років навчання
5 балів	- ступінь магістра (Masters Degree) (Level 9) <u>або</u> - реєстрація в Новій Зеландії (NZ registration) за спеціальністю, що вимагає щонайменше 5 років навчання
4 бали	- диплом аспірантури або диплом з відзнакою (Postgraduate Diploma or Honours Degree) (Level 8) <u>або</u> - зарплата вдвічі більша за середню (медіанну) <u>або</u> - реєстрація в Новій Зеландії (NZ registration) за спеціальністю, що вимагає щонайменше 4 роки навчання
3 бали	- Bachelor Degree (Level 7) <u>або</u> - Postgraduate Certificate (Level 8) <u>або</u> - зарплата у півтора рази більша від медіанної <u>або</u> - реєстрація в Новій Зеландії (NZ registration) за спеціальністю, що вимагає щонайменше 2 роки навчання
додатково 1 бал	за 1 рік досвіду кваліфікованої роботи в Новій Зеландії за будь-якою робочою візою
додатково 2 бали	за 2 роки досвіду кваліфікованої роботи в Новій Зеландії за будь-якою робочою візою
додатково 3 бали	за 3 роки досвіду кваліфікованої роботи в Новій Зеландії за будь-якою робочою візою



Рис. 1. Динаміка чисельності міжнародних мігрантів у Німеччині, 1990-2020 рр., млн. осіб

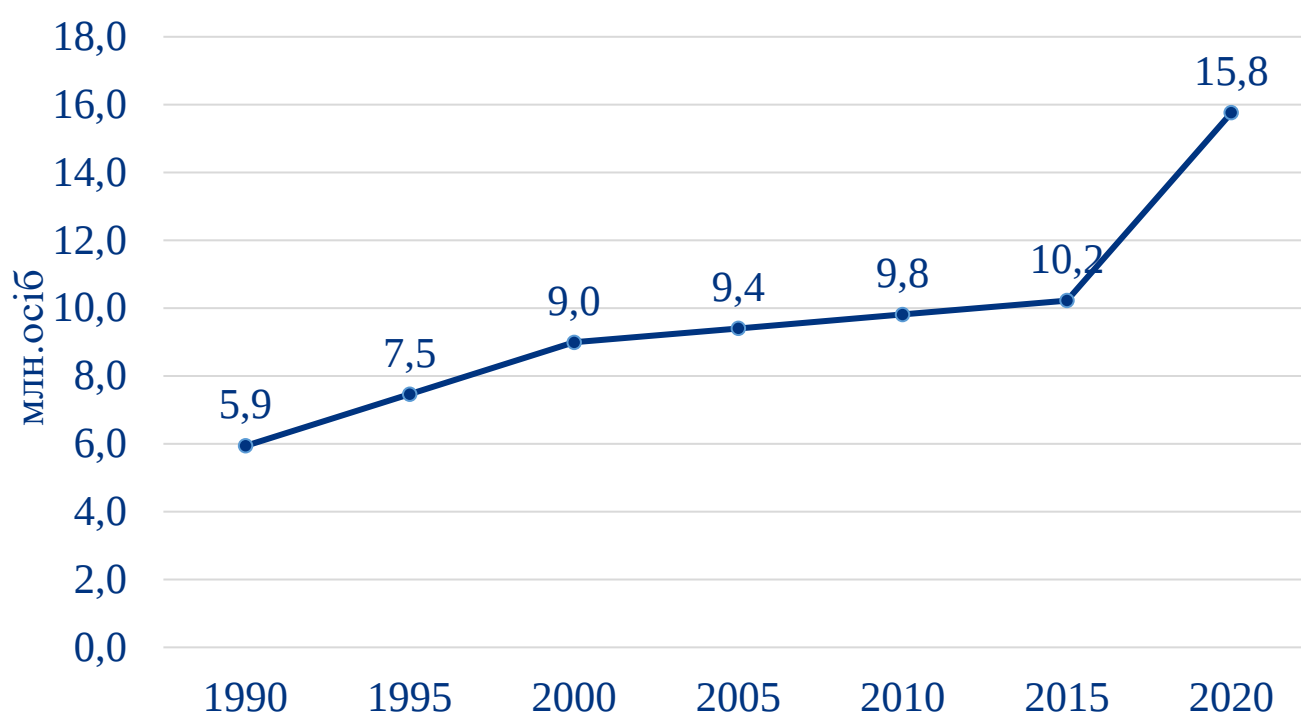
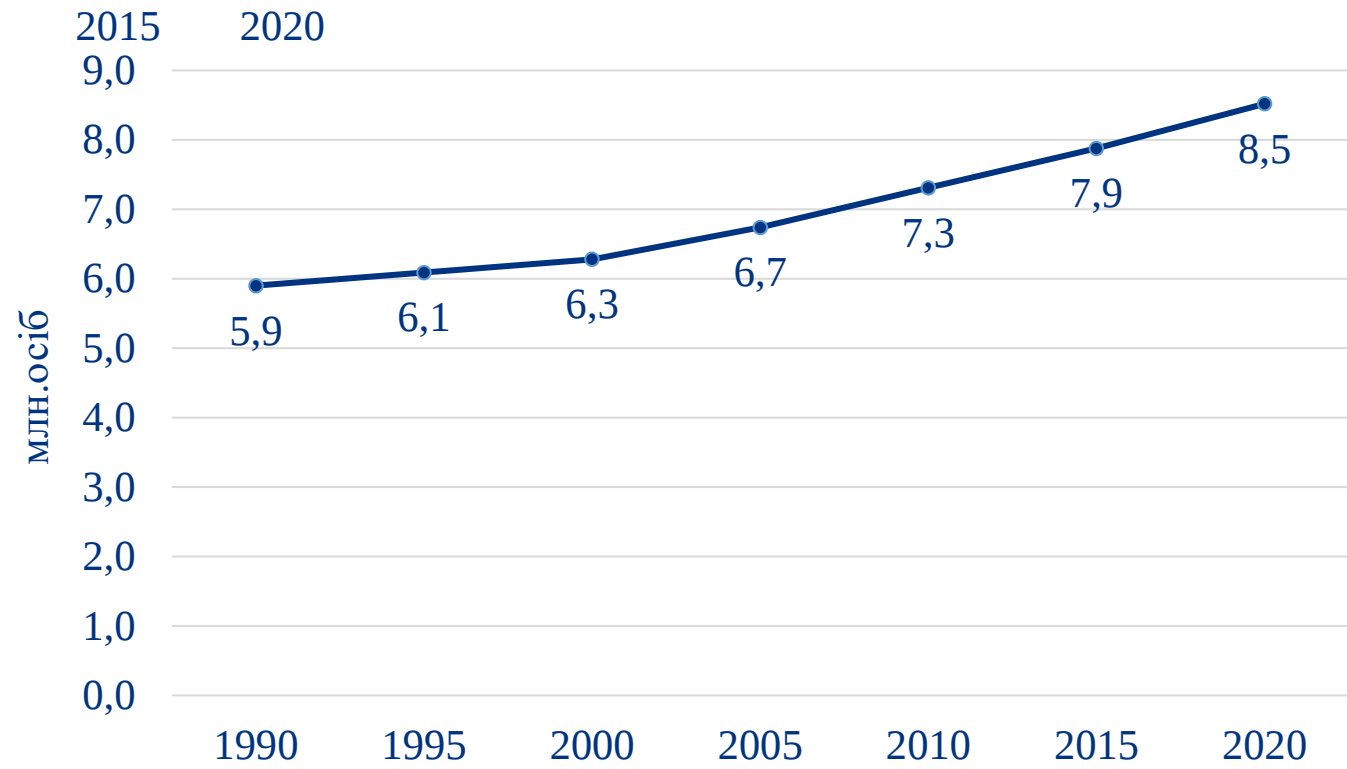


Рис. 2. Динаміка чисельності міжнародних мігрантів у Франції, 1990-2020 рр., млн. осіб



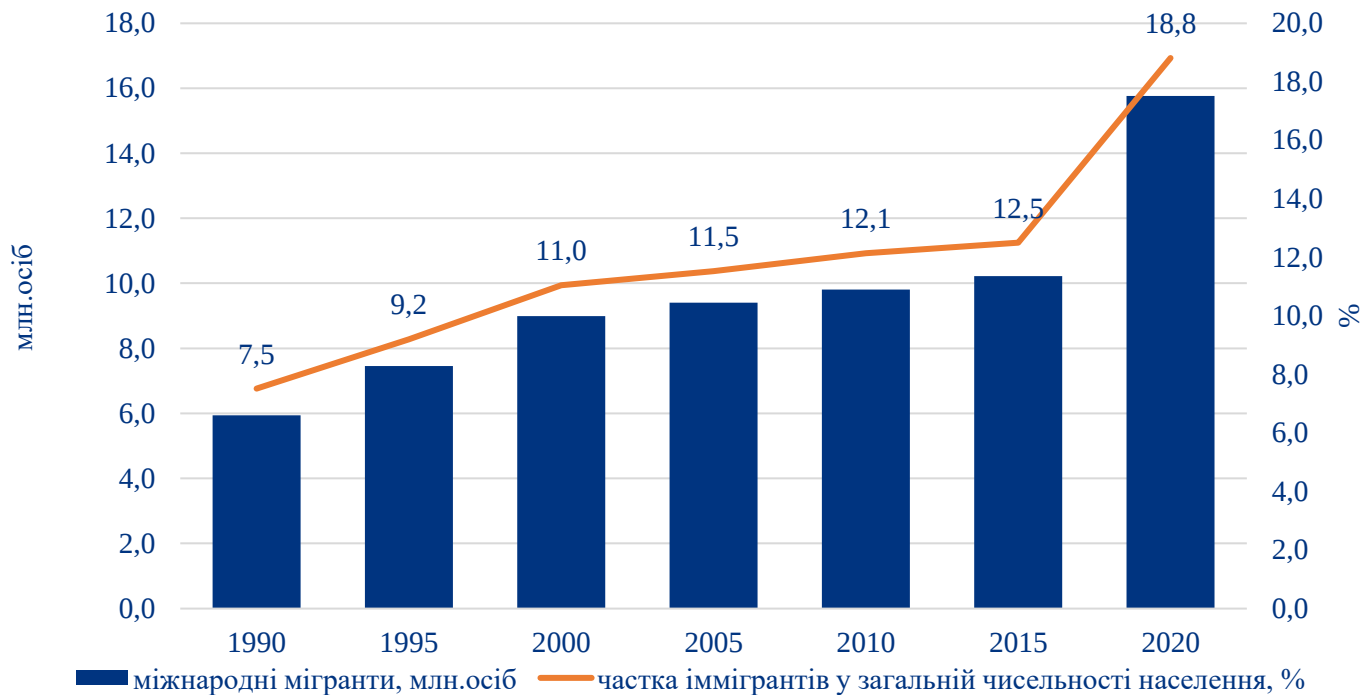
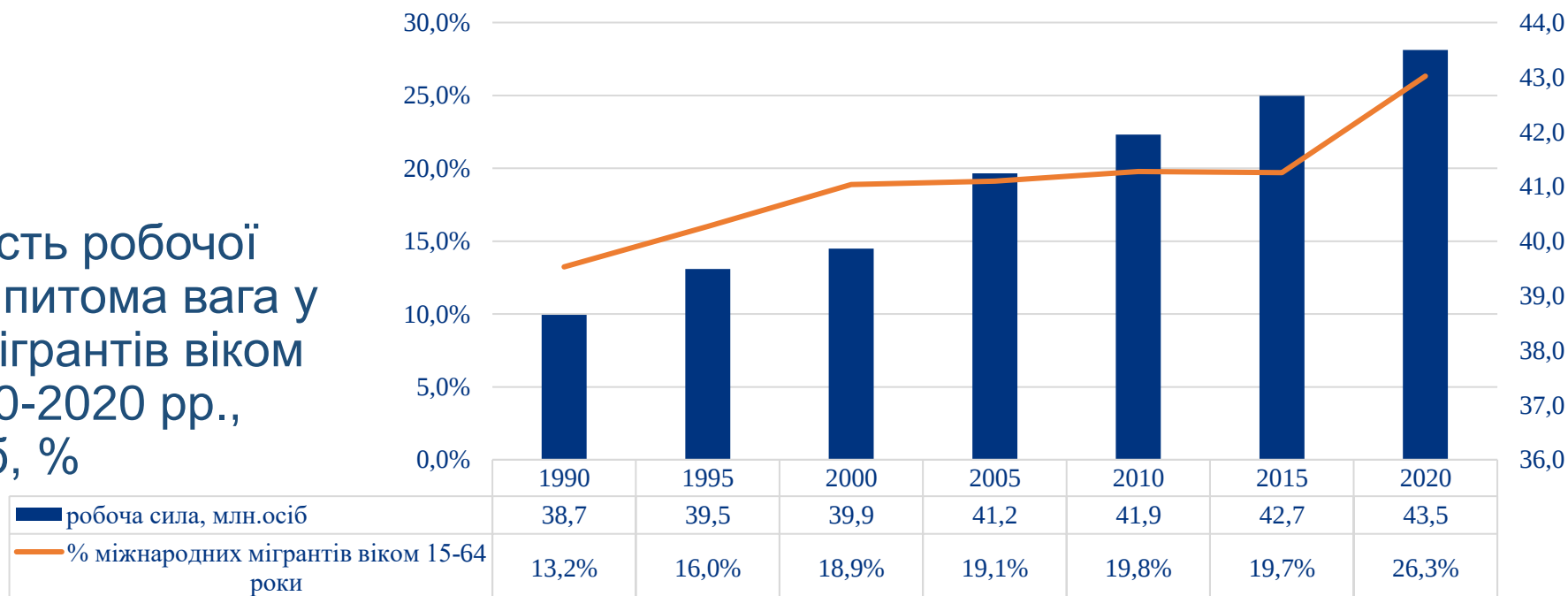


Рис. 1. Динаміка чисельності міжнародних мігрантів та їх частки у структурі населення Німеччини, 1990-2020 рр., млн. осіб, %

Рис. 2. Чисельність робочої сили Німеччини та питома вага у ній міжнародних мігрантів віком 15-64 роки, 1990-2020 рр., млн. осіб, %



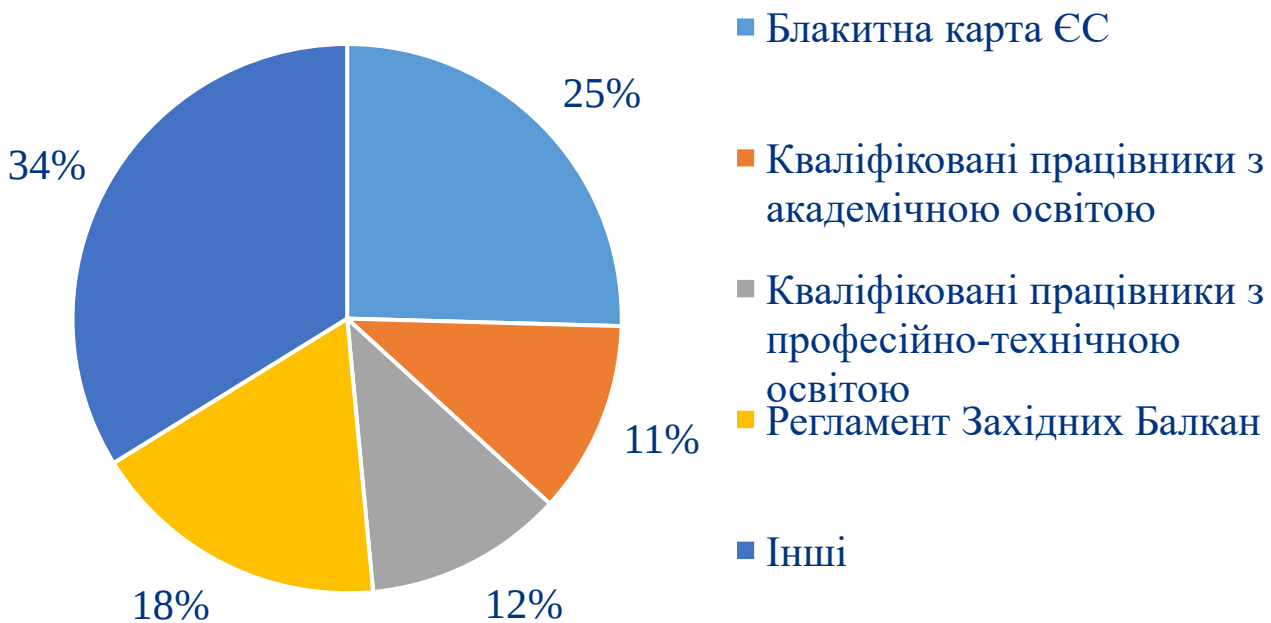
Можливості перебування з метою навчання та проживання з метою працевлаштування в Німеччині



Перебування з метою навчання	
§ 16	Принцип проживання з метою навчання
§ 16a	Професійне навчання; безперервна професійна освіта
§ 16b	Дослідження
§ 16c	Мобільність як частина навчання
§ 16d	Заходи щодо визнання іноземних професійних кваліфікацій
§ 16e	Стажування, пов'язане з навчанням в ЄС
§ 16f	Мовні курси та відвідування школи
§ 17	Пошук місця навчання чи стажування
Проживання з метою працевлаштування	
§ 18	Принцип імміграції кваліфікованої робочої сили; загальні положення
§ 18a	Кваліфіковані працівники з професійною освітою
§ 18b	Кваліфіковані працівники з академічною освітою
§ 18c	Дозвіл на поселення для кваліфікованих працівників
§ 18d	Наукові дослідження
§ 18e	Короткострокова мобільність для дослідників
§ 18f	Дозвіл на проживання для мобільних дослідників
§ 18g	Блакитна карта ЄС
§ 18h	Короткострокова мобільність для власників блакитної карти ЄС
§ 18i	Довгострокова мобільність для власників Блакитної карти ЄС
§ 19	ІКТ-картка для внутрішньокорпоративних переміщень
§ 19a	Короткострокова мобільність для внутрішньокорпоративних переміщень
§ 19b	Мобільна ІКТ-карта
§ 19c	Інші цілі працевлаштування; державні службовці
§ 19d	Дозвіл на проживання для кваліфікованих толерантних осіб з метою працевлаштування
§ 19e	Участь у Європейській волонтерській службі
§ 19f	Причини відмови у дозволі на проживання згідно з §§ 16b, 16c, 16e, 16f, 17, 18d, 18e, 18f, 18g і 19e
§ 20	Пошук роботи для кваліфікованих працівників
§ 21	Самозайнятість



Рис.1. Структура іноземців з посвідкою на тимчасове проживання з метою працевлаштування за категоріями в Німеччині, 2022 рр., %



■ Інші

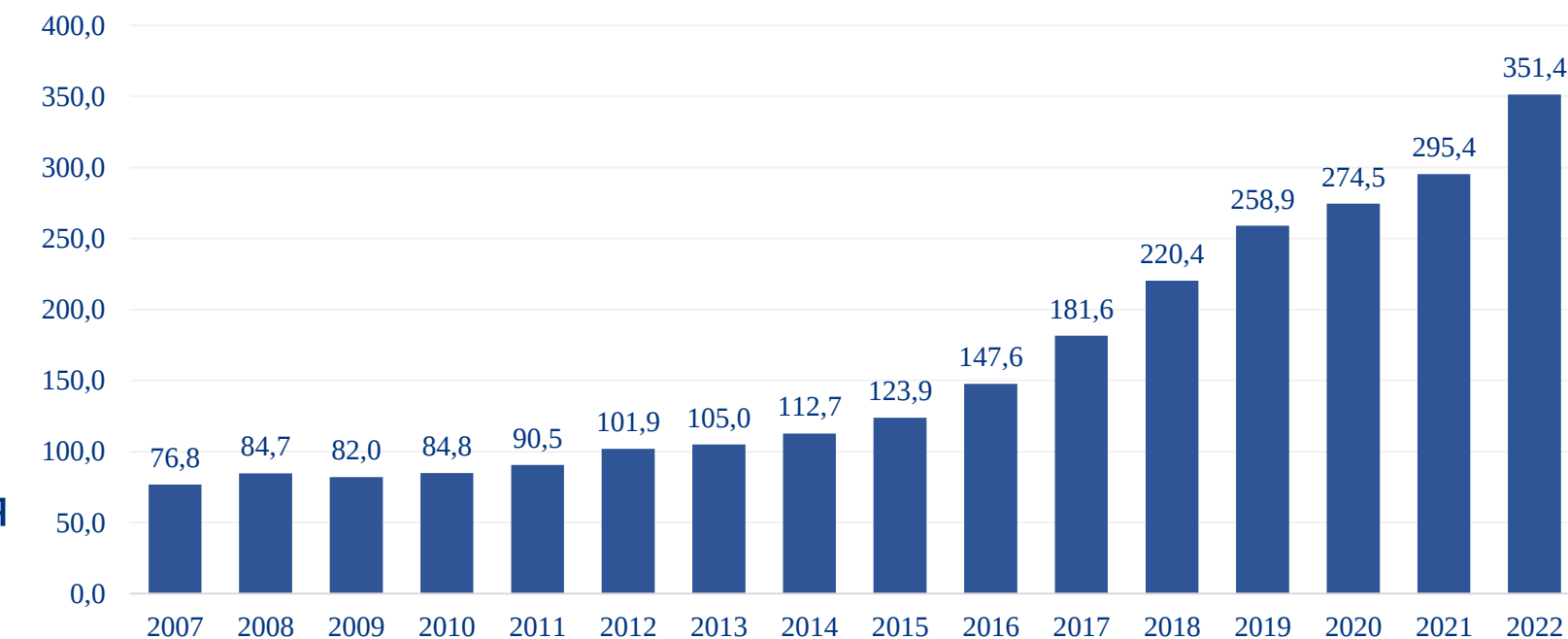


Рис. 2. Динаміка чисельності іноземців з посвідкою на тимчасове проживання з метою працевлаштування в Німеччині, 2007-2022 рр., тис. осіб

ЗАКОН НІМЕЧЧИНИ ПРО КВАЛІФІКОВАНУ ІММІГРАЦІЮ (2020 р.): ДОПОВНЕННЯ ТА ЗМІНИ



Зміни, які набули чинності з 1 листопада 2023 року

1. Знижено мінімальний поріг заробітної плати для отримання **Блакитної карти**
2. Спрощено вимоги **для науковців**
3. Працевлаштування **ІТ-спеціалістів** без вищої освіти
4. Розширено перелік **дефіцитних** професій
5. Спрощено процедуру переїзду між державами-членами ЄС
6. Оновлено правила возз'єднання сім'ї

Нововведення, які набули чинності у березні 2024 року

1. Зміни для **кваліфікованих працівників** з практичним досвідом роботи
2. Спрощено правила для медичних сестер та доглядальниць
3. Збільшено період перебування для **визнання іноземної кваліфікації**
4. Дозвіл на **проживання** для тих, хто отримує **стипендію**
5. Розширено можливості для **працевлаштування іноземних студентів**

Зміни, які набули чинності у червні 2024 року

1. Працевлаштування на підставі **карти можливостей**

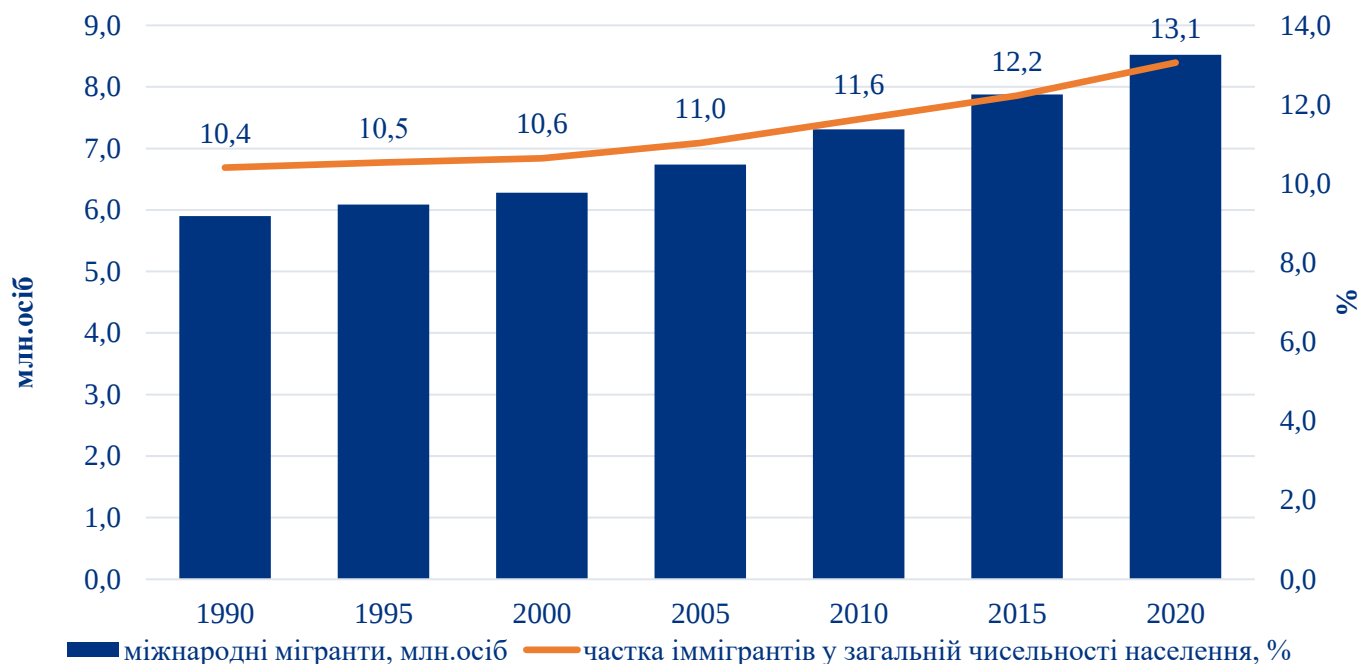
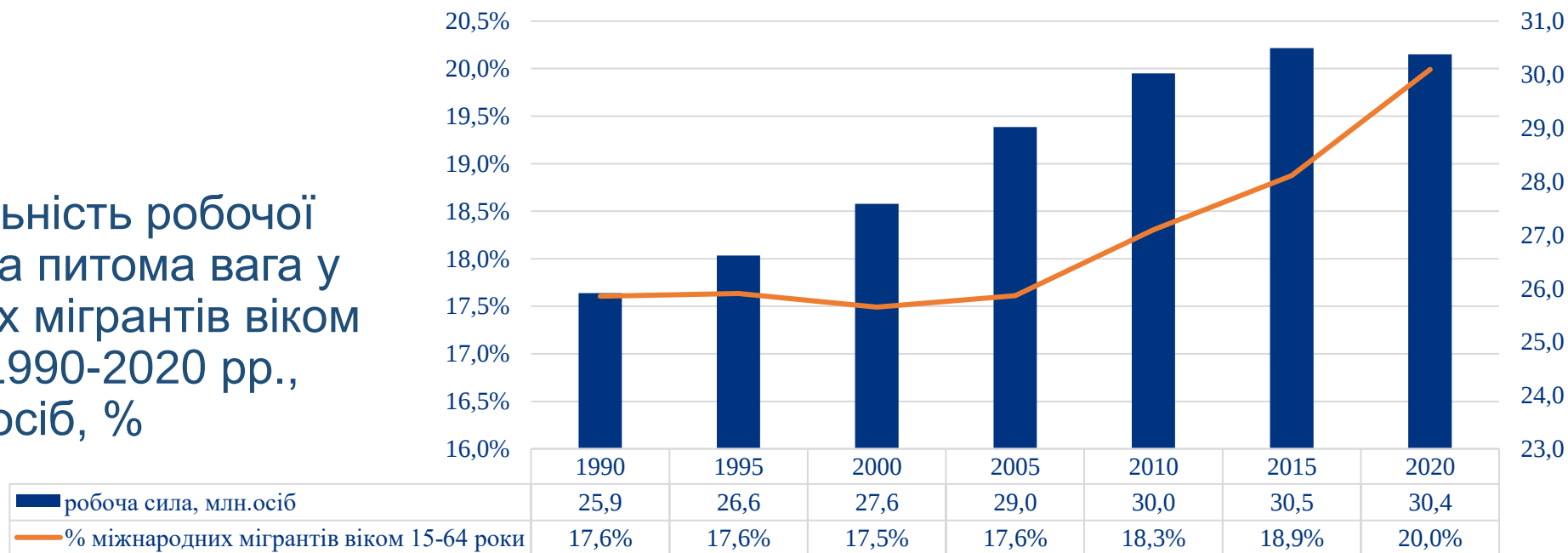
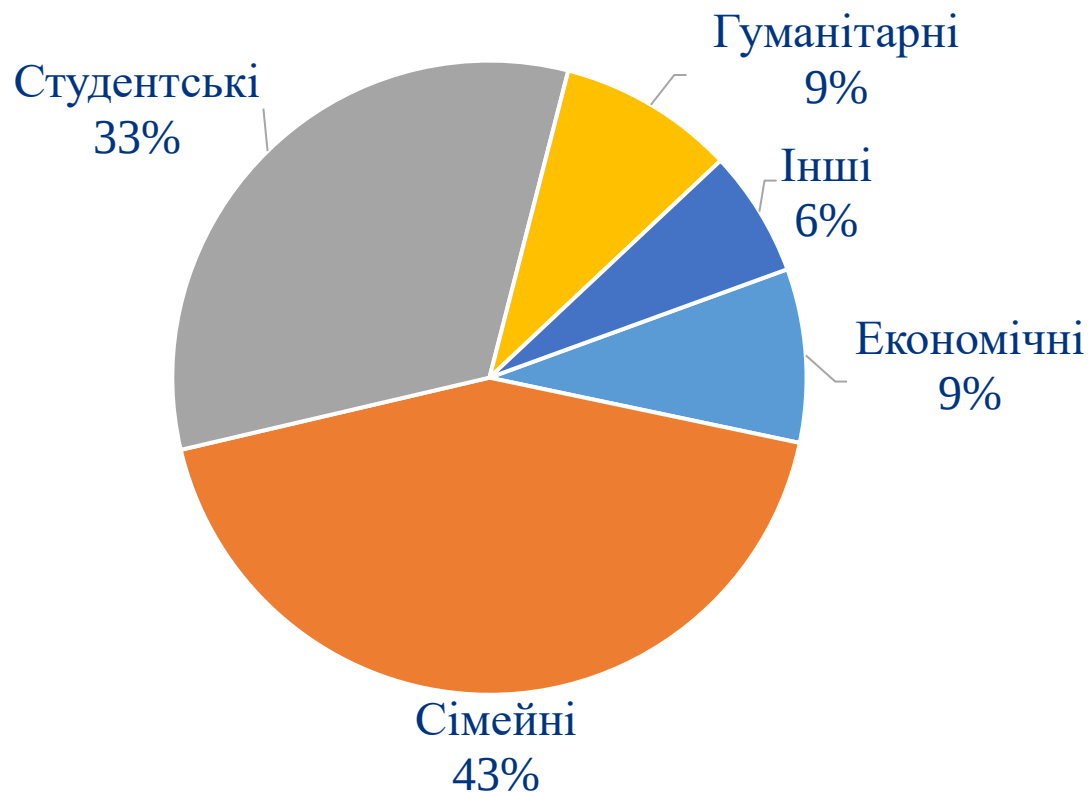


Рис. 2. Чисельність робочої сили Франції та питома вага у ній міжнародних мігрантів віком 15-64 роки, 1990-2020 рр., млн. осіб, %

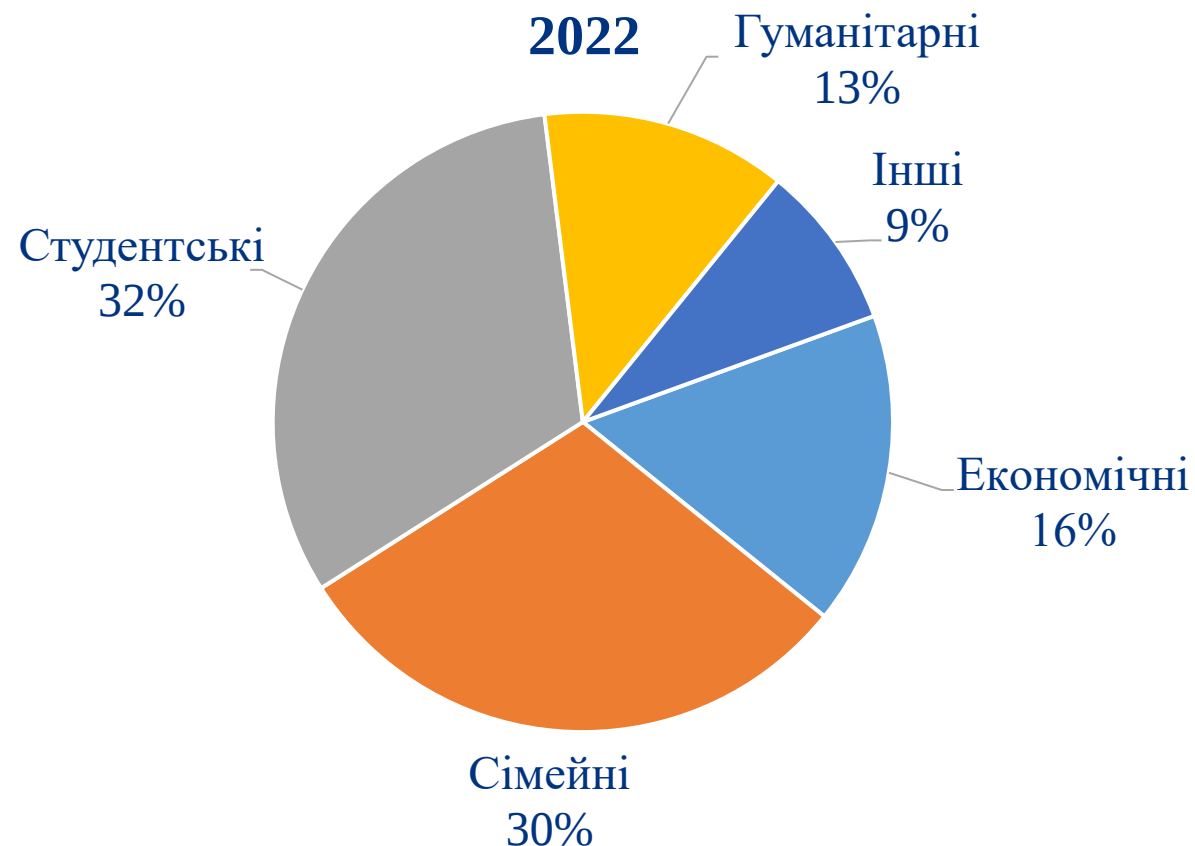




2011



2022

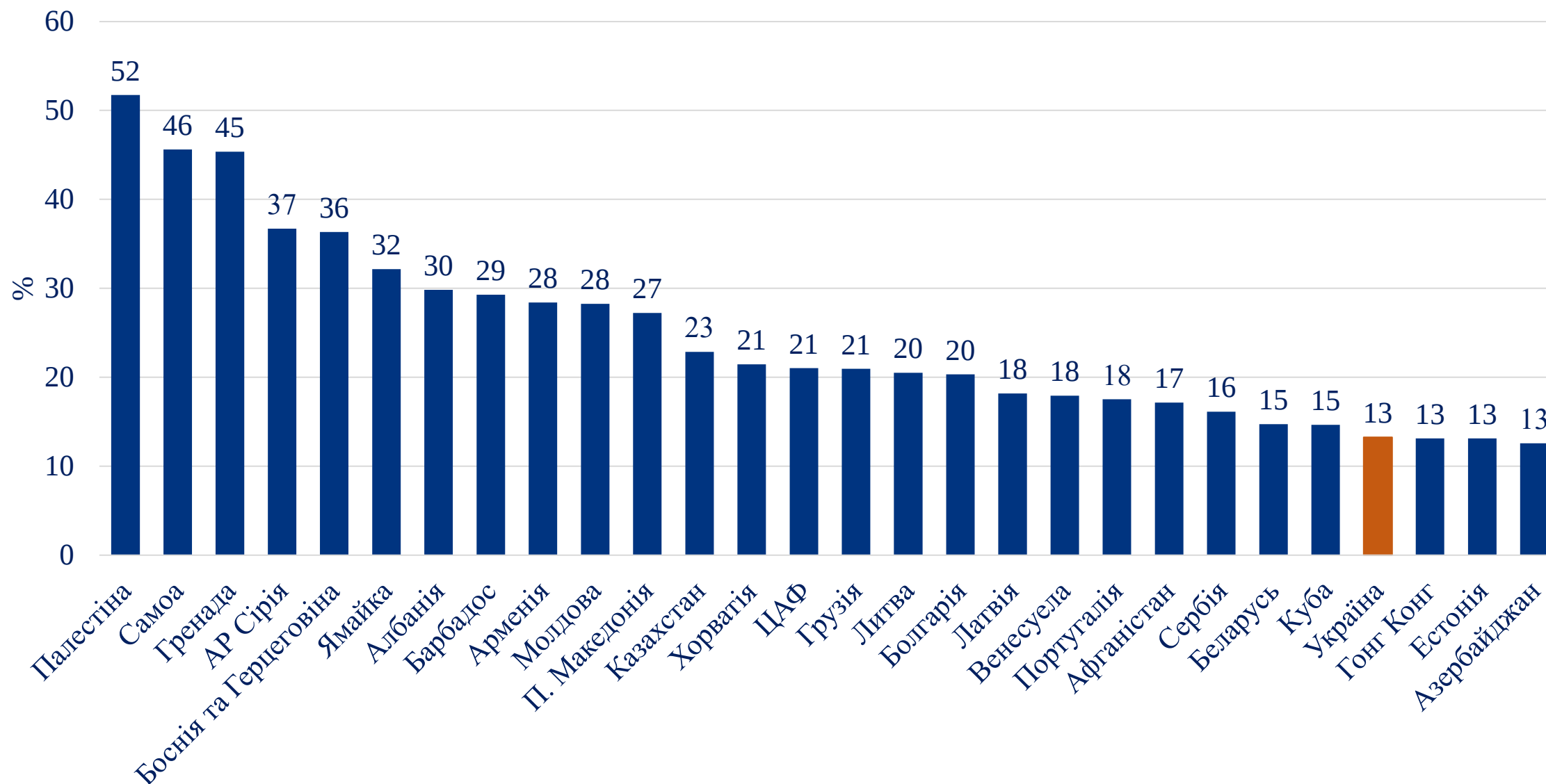


Розподіл дозволів на проживання у Франції за причиною в'їзду, виданих вперше громадянам країн, що не входять до ЄС-27, ЄЕП та Швейцарії, 2011 р., 2022 р., %



ЗАКОН ФРАНЦІЇ ПРО ІМІГРАЦІЮ (2023 р.)

- запровадження **міграційних квот**, що обмежують кількість прибулих до Франції
- спрощення **процедури депортації** нелегальних мігрантів, припинення **автоматичного** надання французького громадянства іноземцям, народженим у Франції
- посилення умов отримання деяких **соціальних допомог** – безробітні мігранти з країн за межами Євросоюзу зможуть розраховувати на них не раніше, ніж через 5 років перебування у Франції
- запровадження **п'ятирічного терміну** очікування для легальних іммігрантів, які бажають подати заяву на отримання соціальних виплат (цей термін може бути скорочений до 30 місяців, якщо заявник має роботу)
- більш жорсткі умови для отримання дозволу на **проживання з сім'єю**, включаючи підтвердження доходу і медичну страховку



Частка осіб, які проживають за кордоном, до чисельності населення країн походження, у деяких країнах, 2020 р., %



Рис.1. Динаміка чисельності населення України, розподіл за статтю, 1991-2021 рр., млн. осіб

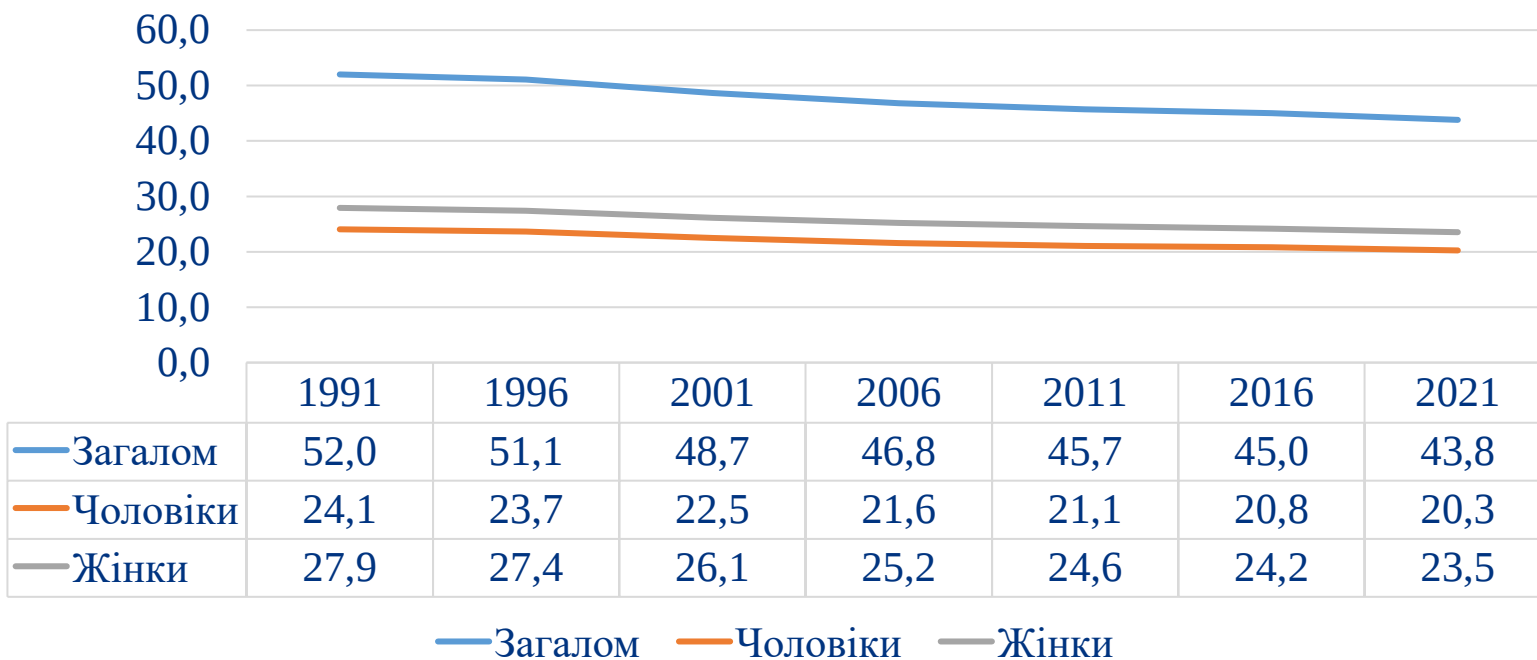
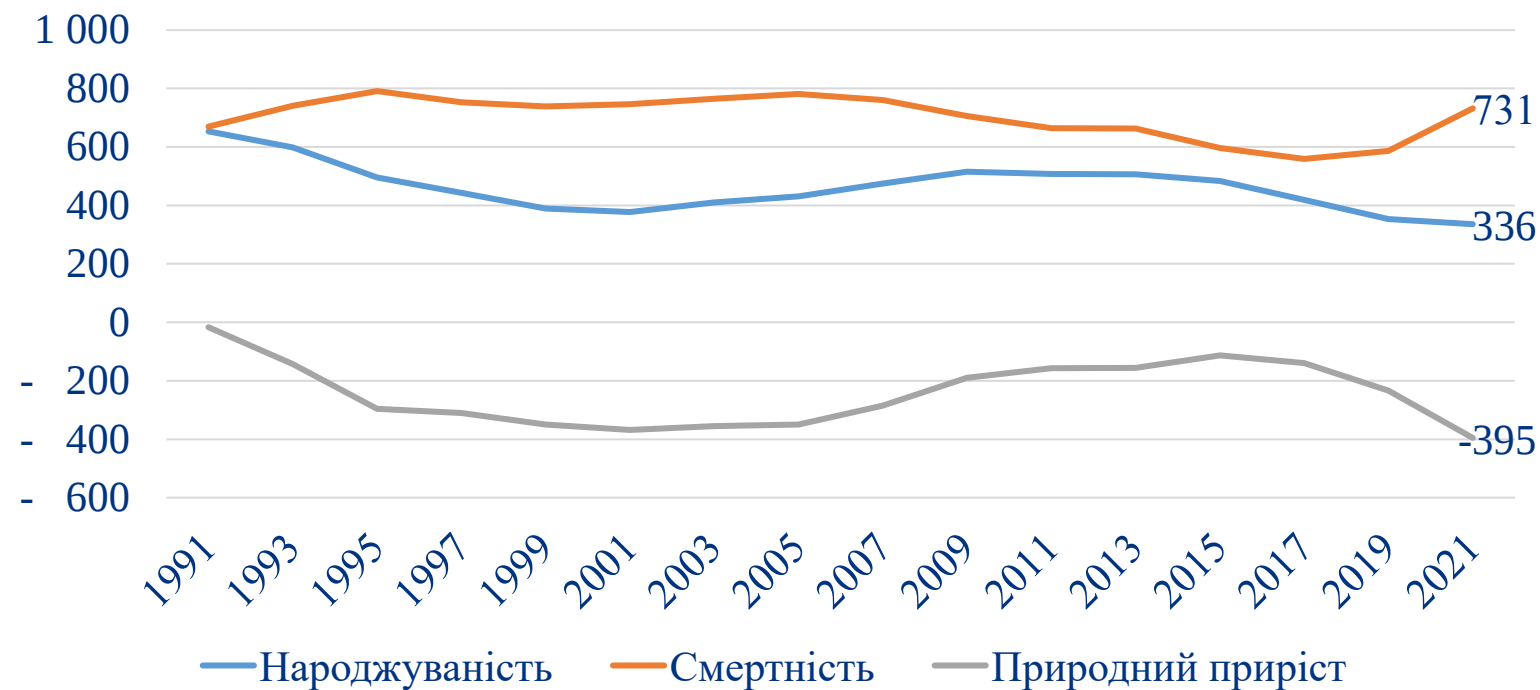


Рис.2 Динаміка народжуваності, смертності та природного приросту населення в Україні, 1991-2021 рр., тис. осіб



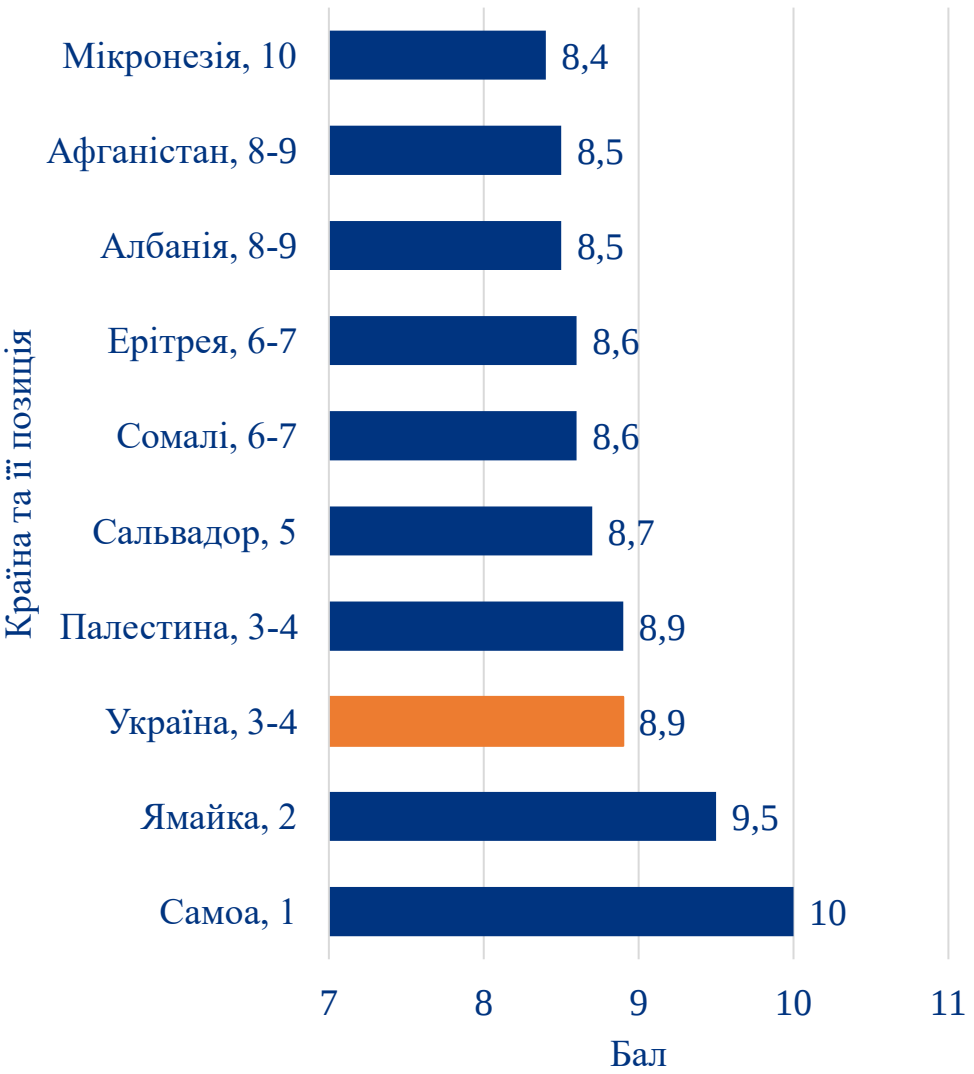


Рис. Топ-10 країн за Індексом відтоку мізків (Human flight and brain drain index) та бал країн, 2023 р.

Країна	Позиція	Бал
Австралія	177	0,4
Швеція	176	0,6
Канада	174-175	0,7
Норвегія		0,7
Данія	171-173	1,0
Іспанія		1,0
Швейцарія		1,0
Катар	170	1,1
Сінгапур	169	1,3
Оман	168	1,4
Фінляндія	167	1,5
Ісландія	165-166	1,6
Н. Зеландія		1,6
Австрія	162-164	1,7
Люксембург		1,7
США		1,7
Німеччина	161	1,9
Франція	160	2
ОАЕ	159	2,1
Нідерланди	158	2,3
В. Британія	156-157	2,4
Ізраїль		2,4
Італія	153-155	2,5
Ірландія		2,5
Кувейт		2,5

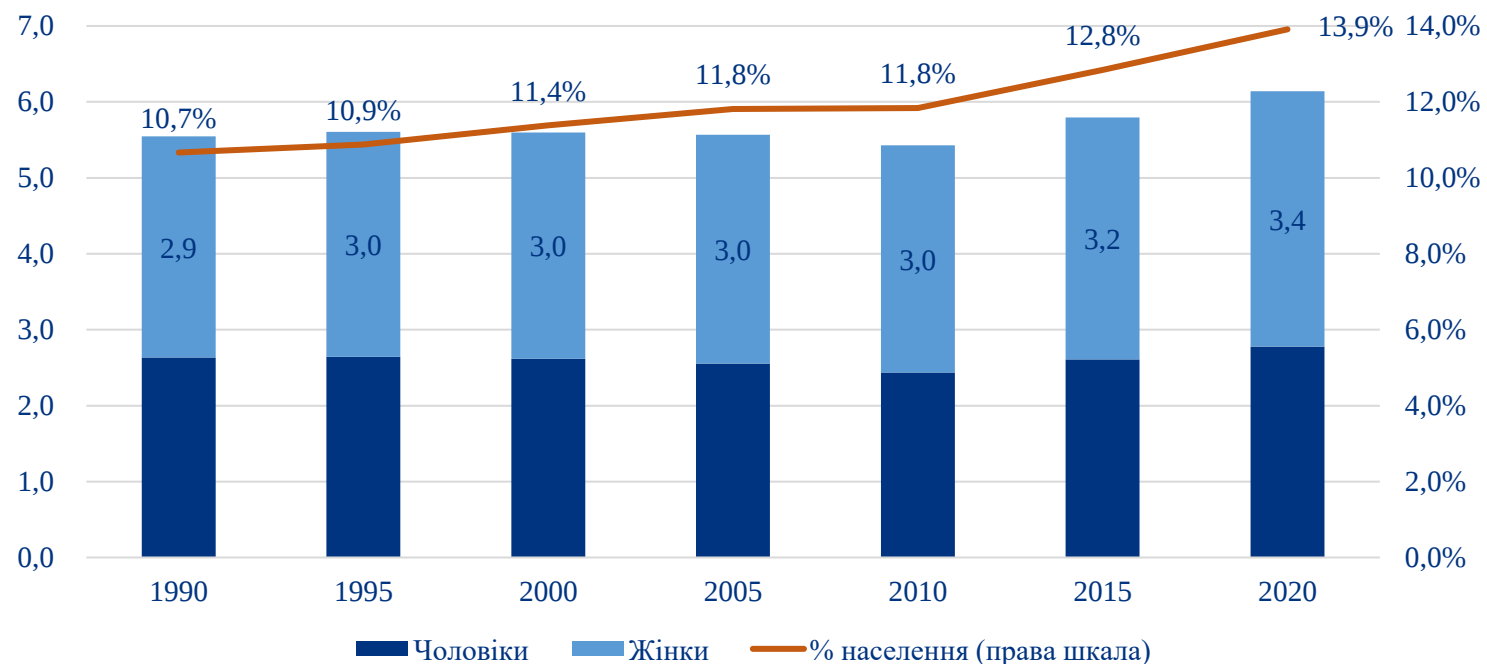
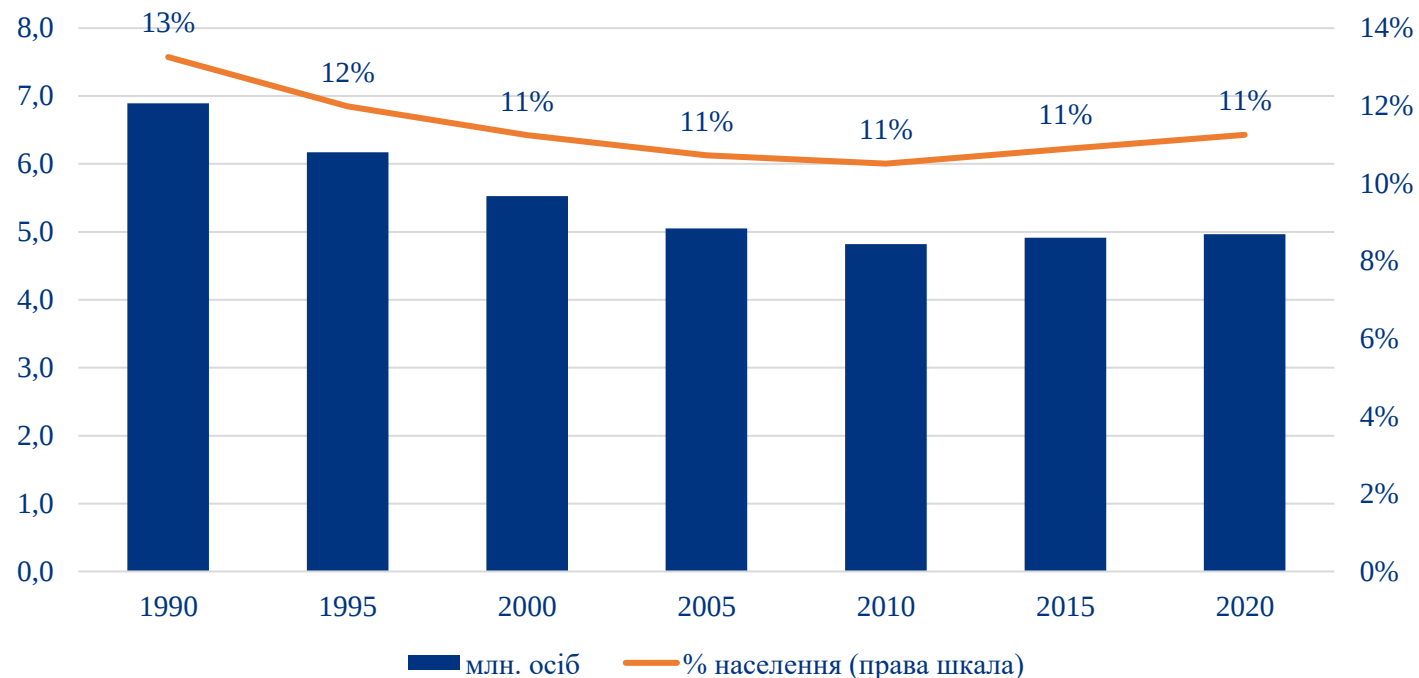
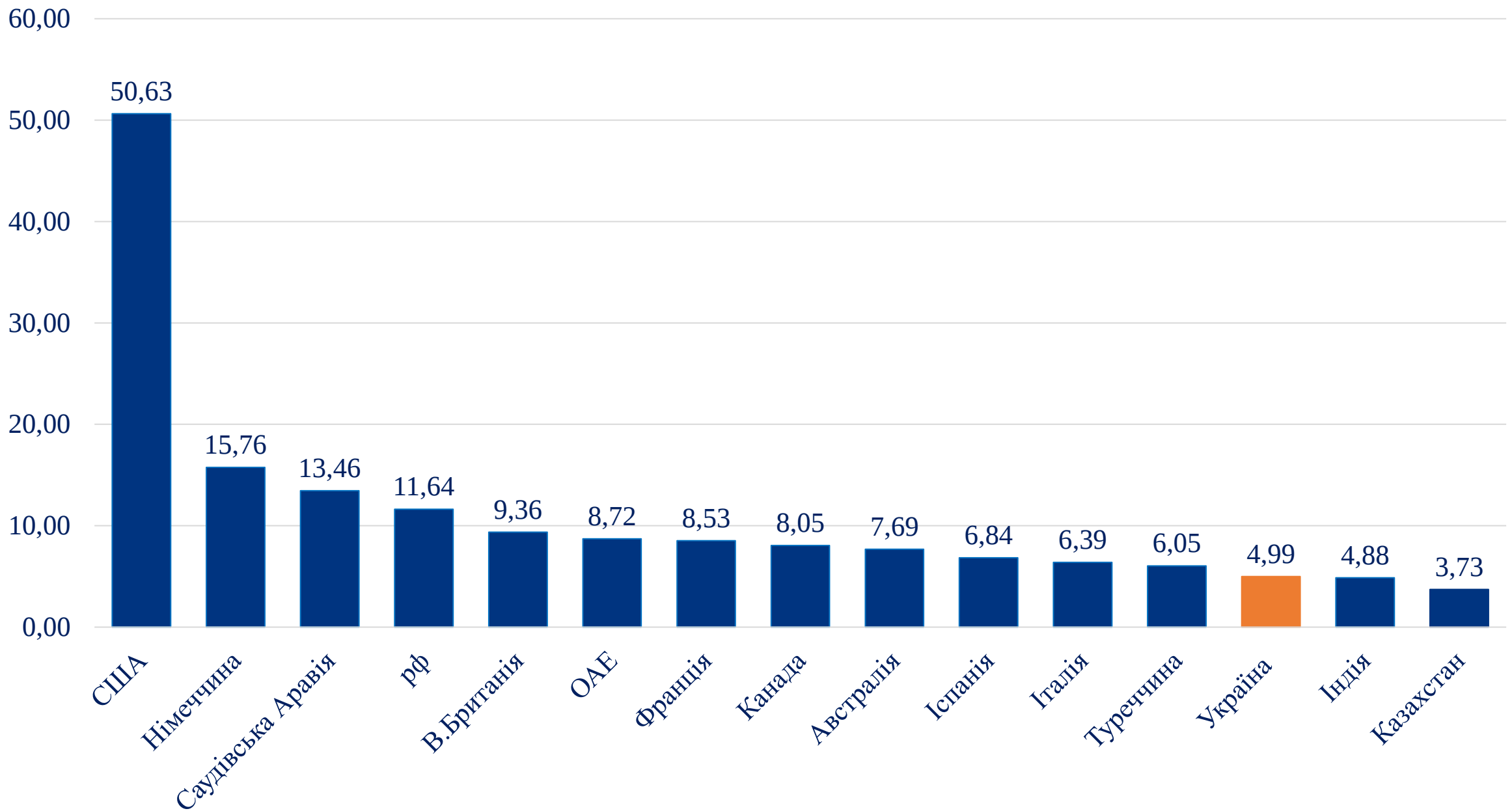


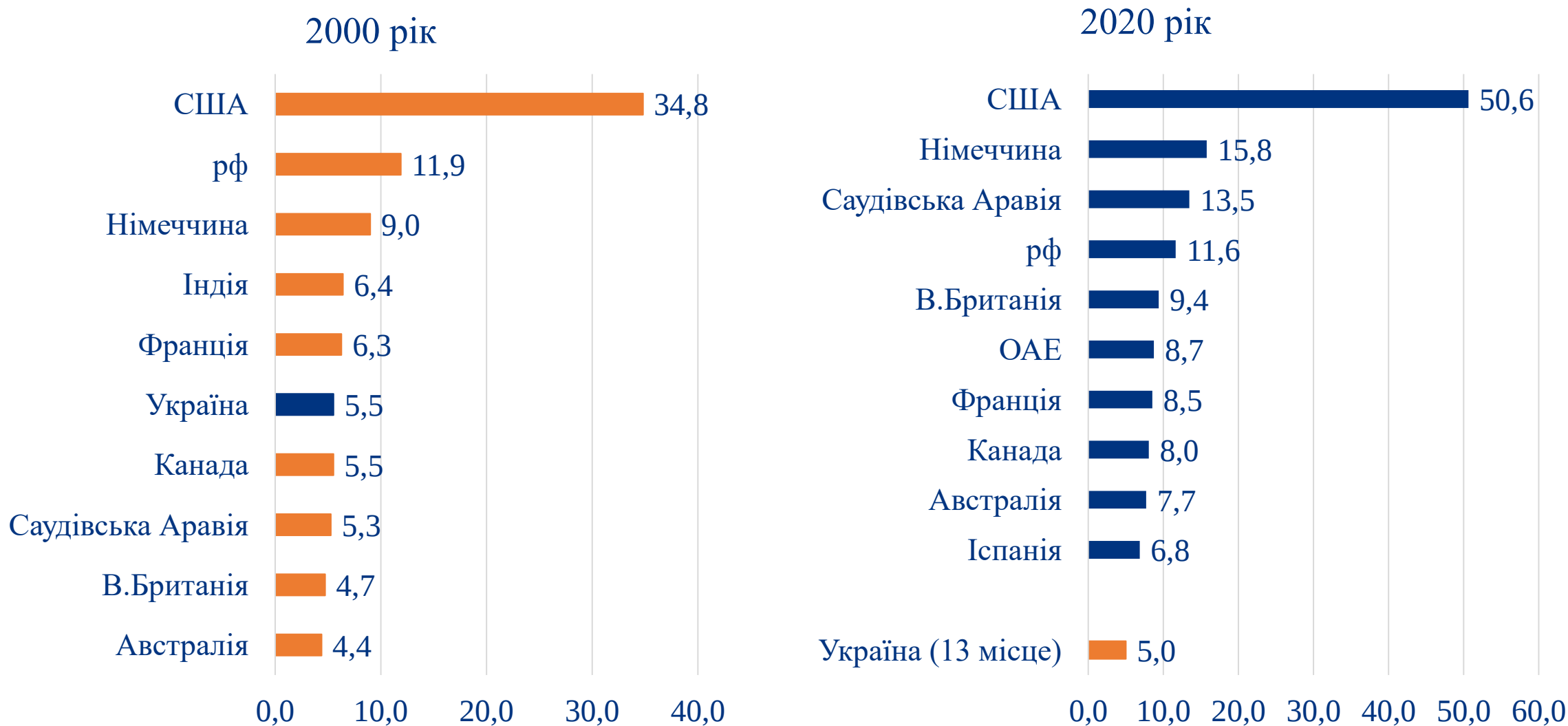
Рис.1. Динаміка міграційних потоків з України, розподіл за статтю та частка населення, 1990-2020 рр., млн. осіб, %

Рис.2. Динаміка міграційних потоків в Україну, 1990-2020 рр., та частка населення, млн. осіб, %

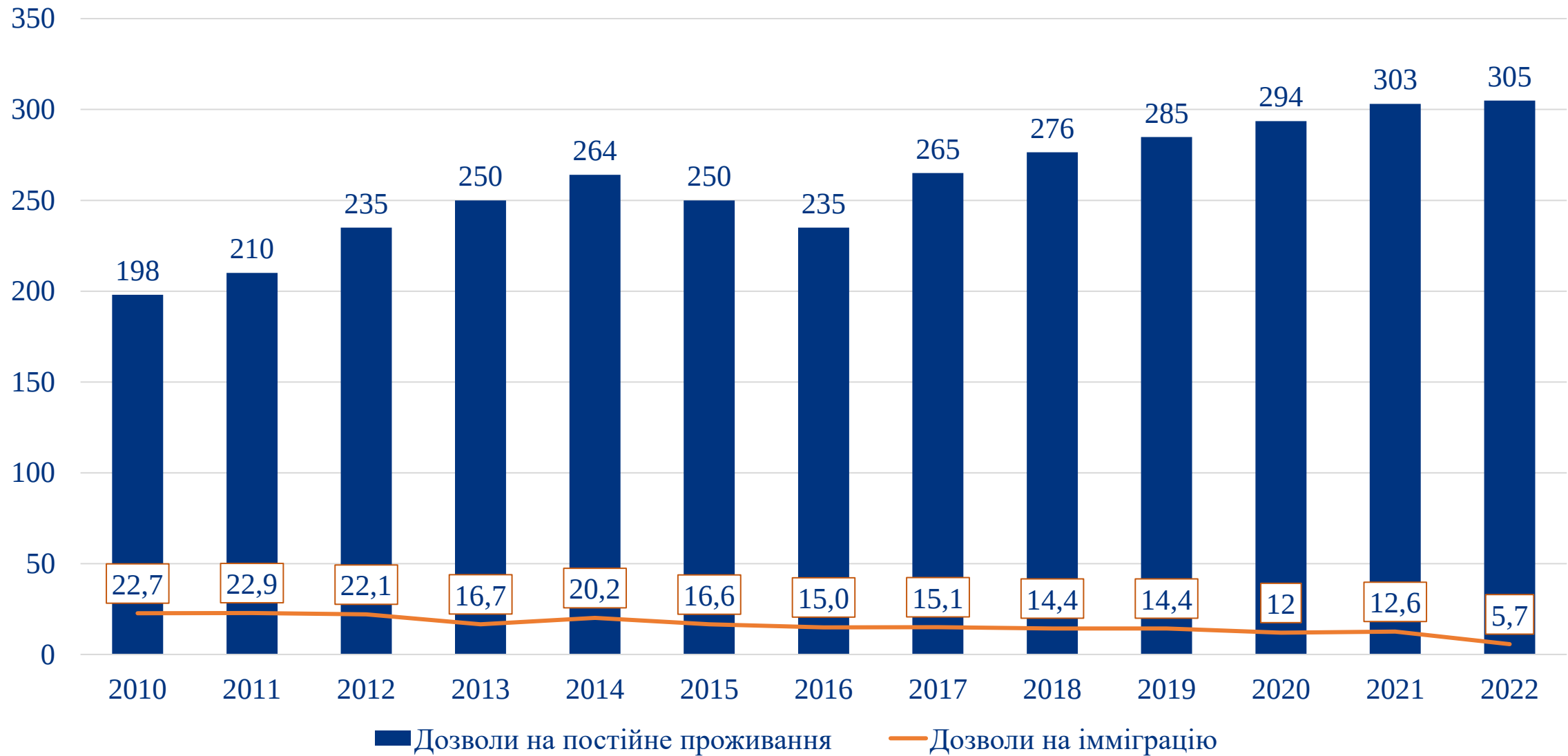




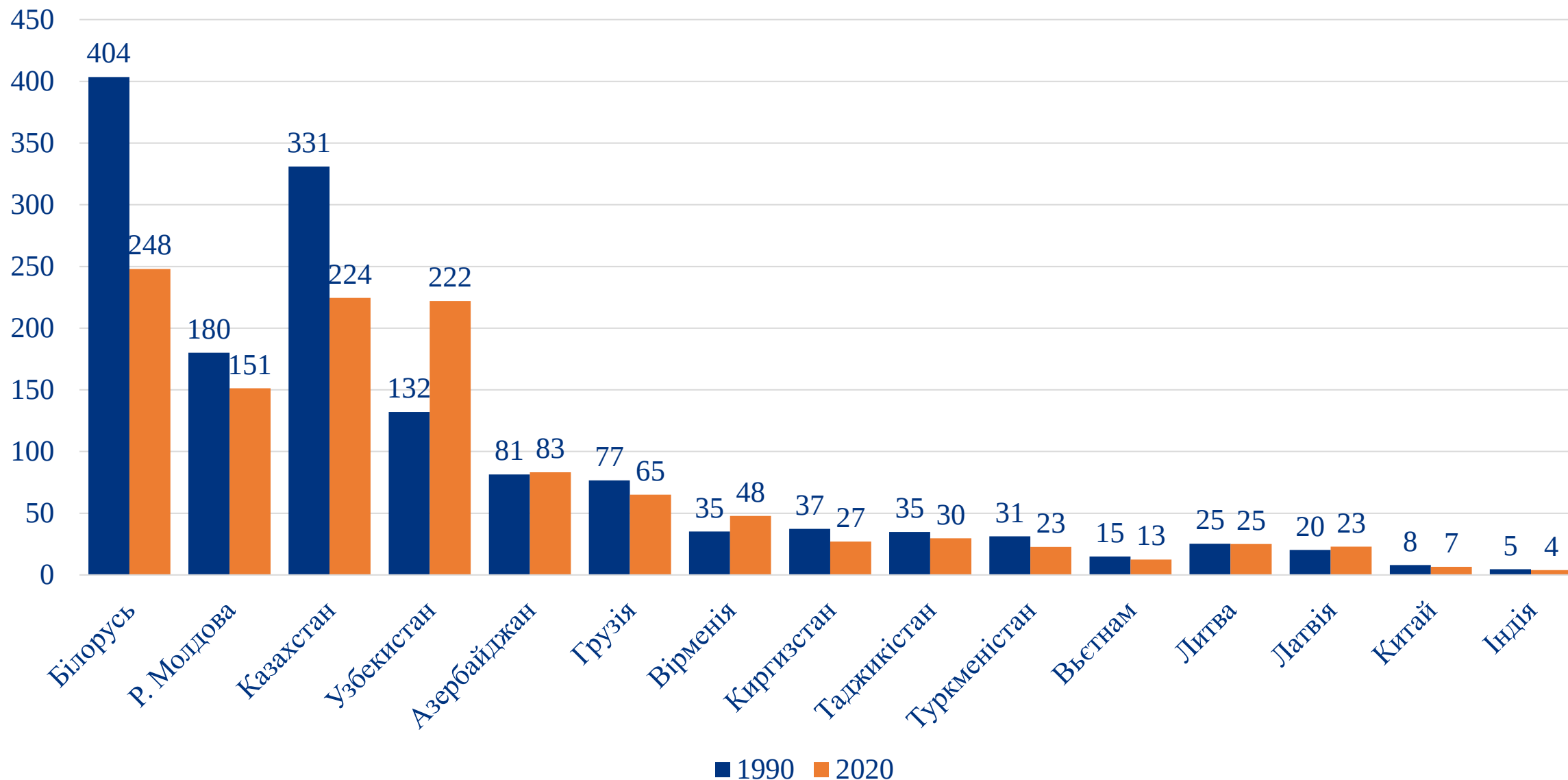
Топ-15 країн призначення мігрантів, 2020 р., млн. осіб



Топ-10 країн призначення з найбільшою кількістю міжнародних мігрантів,
2000 р., 2020 р., млн. осіб



Чисельність іноземців, які постійно проживають в Україні та виданих дозволів на імміграцію, 2010-2022 рр., тис. осіб



Країни-лідери за обсягами міграції до України (за виключенням рф),
1990 р., 2020 р., тис. осіб



ПЕРСПЕКТИВНІ НАПРЯМКИ РОЗБУДОВИ ДЕРЖАВНОЇ МІГРАЦІЙНОЇ ПОЛІТИКИ УКРАЇНИ

- стратегічний характер міграційної політики
- захист національних економічних інтересів
- пріоритет кваліфікованої імміграції
- визначення пріоритетних сфер залучення мігрантів
- децентралізація реалізації міграційної політики
- залучення **акредитованих роботодавців** до вирішення завдань трудоресурсного забезпечення
- визначення чітких критеріїв допуску іммігрантів в країну (бальна система)
- запобігання нелегальній міграції



С. П. Калініна, С. П. Ланська,
В. В. Подунай, В. В. Воскобойник

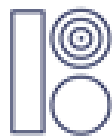
ГЛОБАЛЬНІ ТРАНСФОРМАЦІЇ ТРУДОРЕСУРСНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ:

МІГРАЦІЙНИЙ ДИСКУРС





Маріупольський
університет



МІЖНАРОДНИЙ
ФОНД
ВІДРОДЖЕННЯ



ВСЕУКРАЇНСЬКА
АСОЦІАЦІЯ КОМПАНІЙ
З МІЖНАРОДНОГО
ПРАЦЕВЛАШТУВАННЯ

АНАЛІЗ МІГРАЦІЙНОЇ ПОЛІТИКИ ДЕРЖАВ: ОРІЄНТИРИ ДЛЯ УКРАЇНИ

КИЇВ – 2025